



株式会社ウェッジホールディングス 2012年12月 事業説明会

2012年 12月26日

 WedgeHoldings

 www.wedge-hd.com



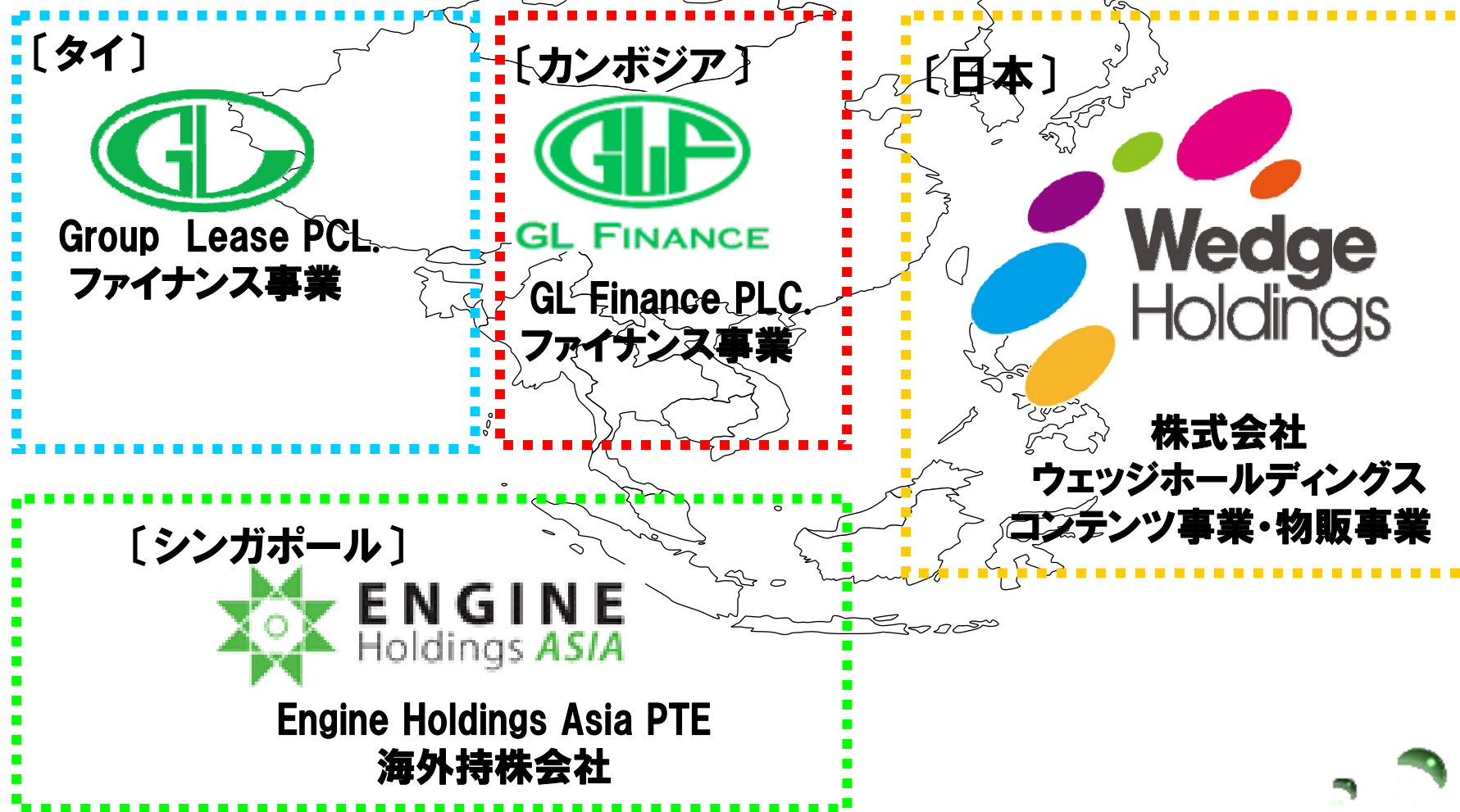
Contents

- **グループの現状と沿革**
 - グループの構成
 - 沿革
 - 改革による事業構造変化と成長
 - 連結業績の推移:売上高
 - 連結業績の推移:営業利益
 - 連結業績の推移:経常利益
 - 連結業績の推移:当期純利益
 - 連結業績指標の推移
- **事業方針について**
 - 事業方針
- **ファイナンス事業**
 - ファイナンス事業の役割
 - ASEAN各国で活躍するオートバイ
 - ファイナンス事業の収益構造
 - ファイナンス事業の強み
 - タイ国内 ファイナンス事業の成長①～③
 - タイ国内市場でも、一層の成長へ
 - ファイナンス事業の展開:ARFC Vision
 - カンボジア市場進出
 - カンボジア市場の特徴
 - カンボジア最初で唯一のオートバイファイナンス会社
 - HONDA正規ディーラー内で独占
 - 首都プノンペンでの営業体制確立
 - カンボジア国内の高い期待と支援
 - カンボジア国内での報道
 - カンボジア市場の事業目標
- **コンテンツ事業**
 - コンテンツ事業の躍進
 - コンテンツ事業の展望
 - 経営計画と業績目標



グループの現状と沿革

グループの構成



沿革

- 2001年10月 株式会社ブレインナビとして設立
 - › 編集プロダクション事業を中心に展開
- 2004年1月 大阪証券取引所ヘラクレス市場(現JASDAQ)に株式上場
 - › 翌年にかけて、物販事業、投資事業へとM&Aを含め事業領域を拡大

- 2005年7月 会社分割により株式会社ウェッジホールディングスとして持ち株会社に移行
 - › その後一部の子会社の吸収により事業持ち株会社化
 - › 2007年9月期まで3期連続の赤字が続く業績低迷期に

2001～2004

設立と
上場期

2005～2007

業績
低迷期

2008～2011

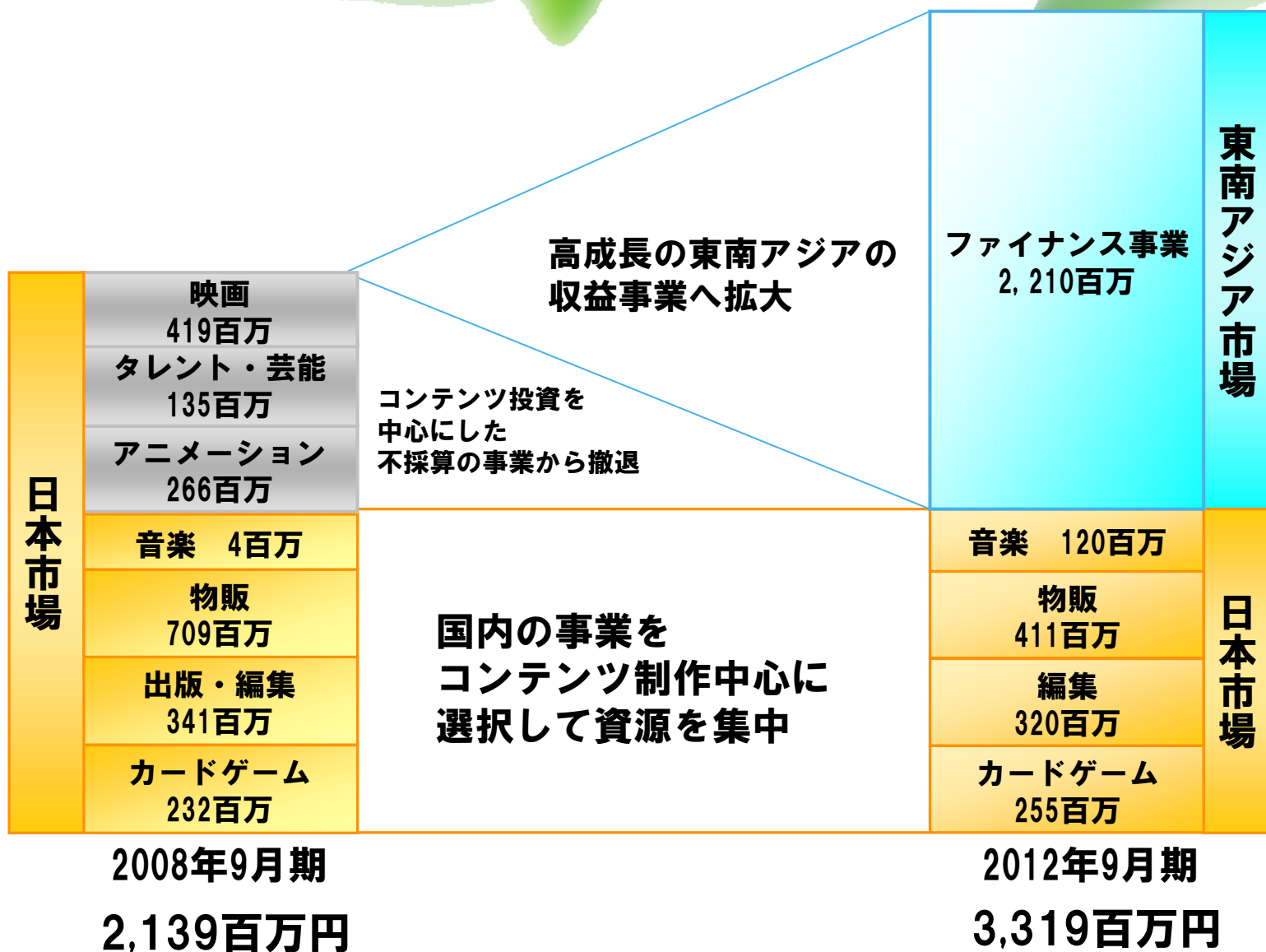
経営
改革期

2012～

新たな
成長へ

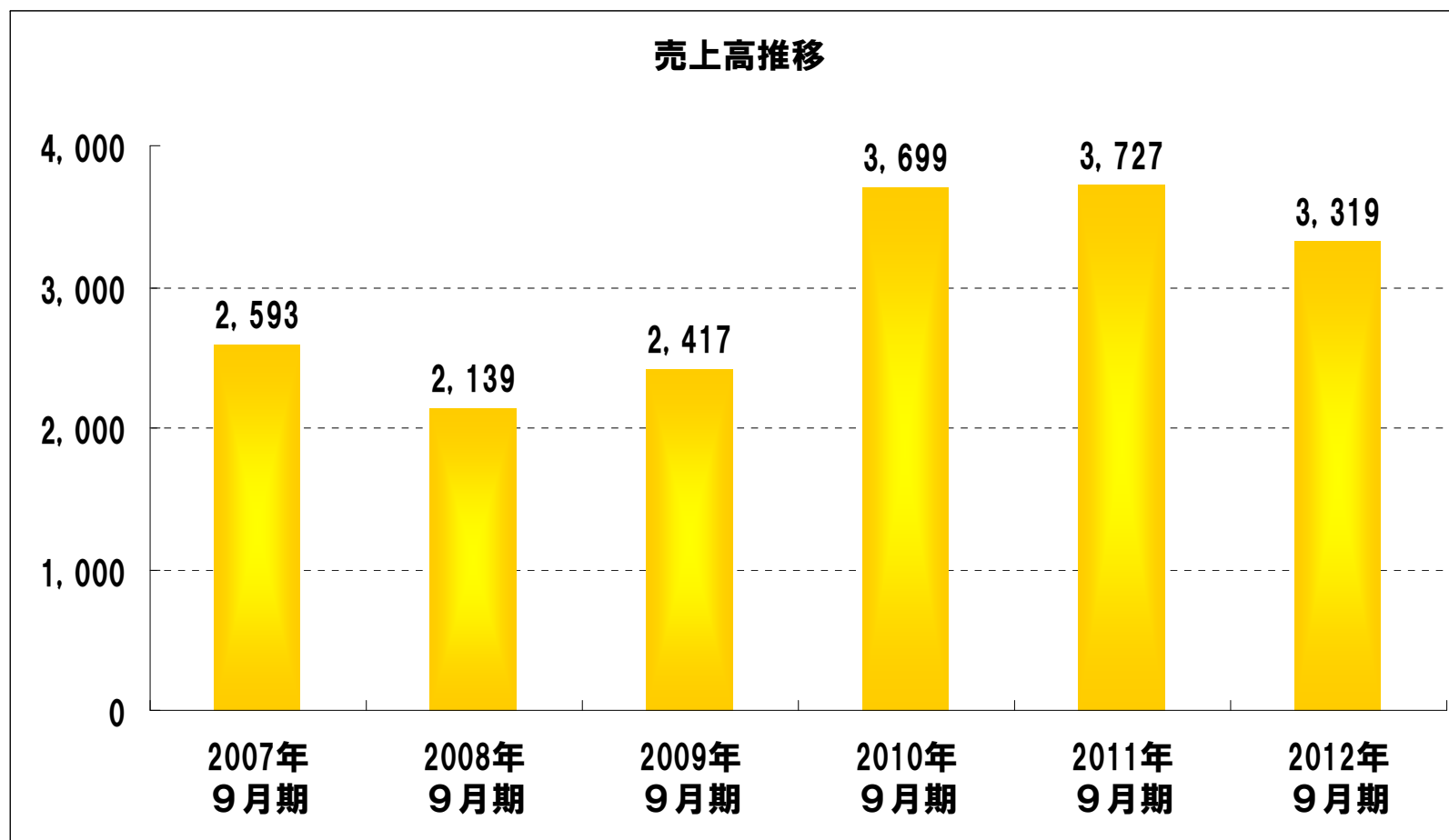
- 2007年12月 経営体制を変更、改革に着手
- 2008年11月 2008年9月期、黒字転換
- 2009年1月 シンガポールにEngine Holdings Asiaを設立
- 2009年7月 タイ株式市場一部上場ファイナンス会社、Group Lease PCL.を連結子会社化
ファイナンス事業に拡大

改革による事業構造変化と成長



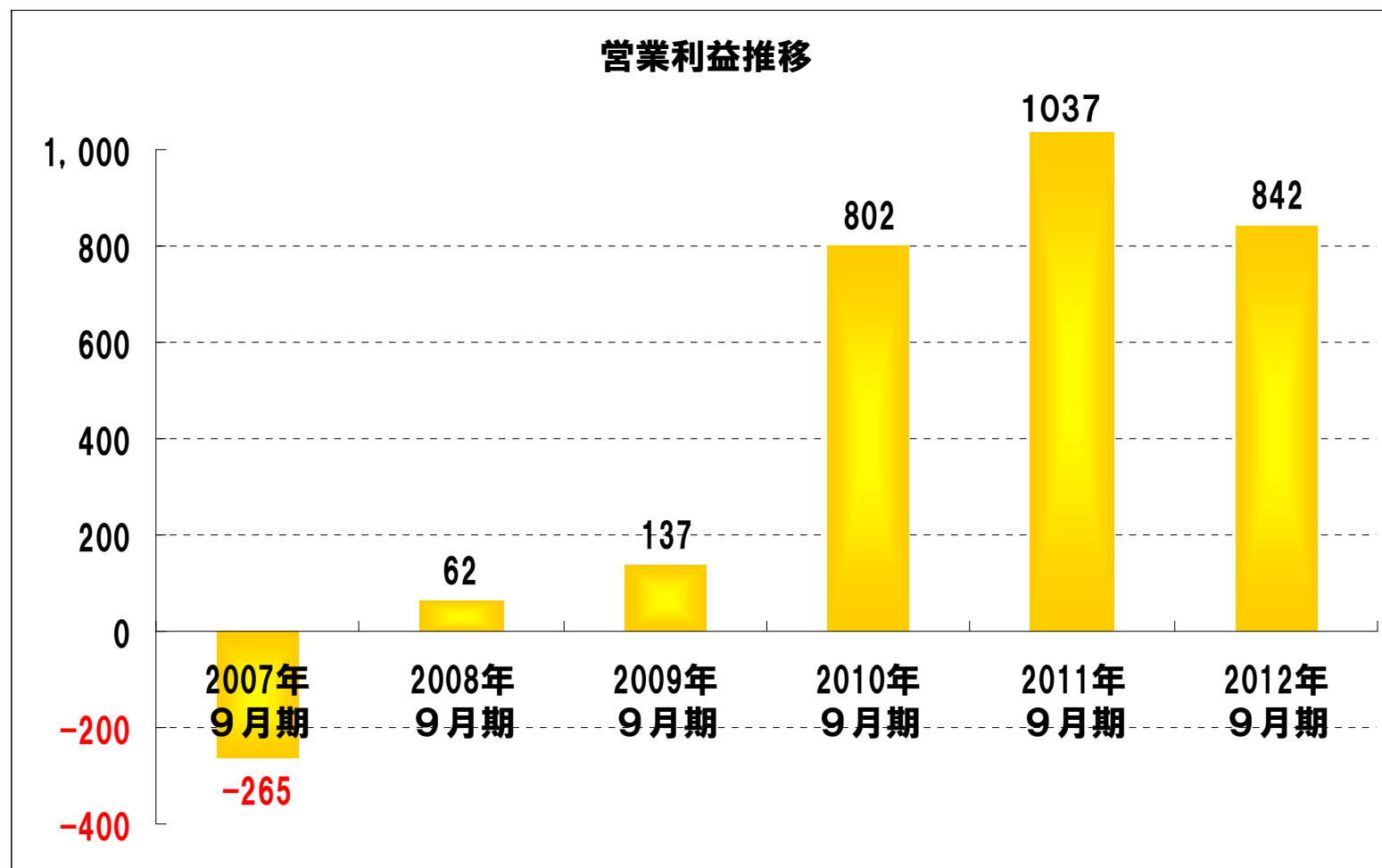
連結業績の推移：売上高

(単位：百万円)



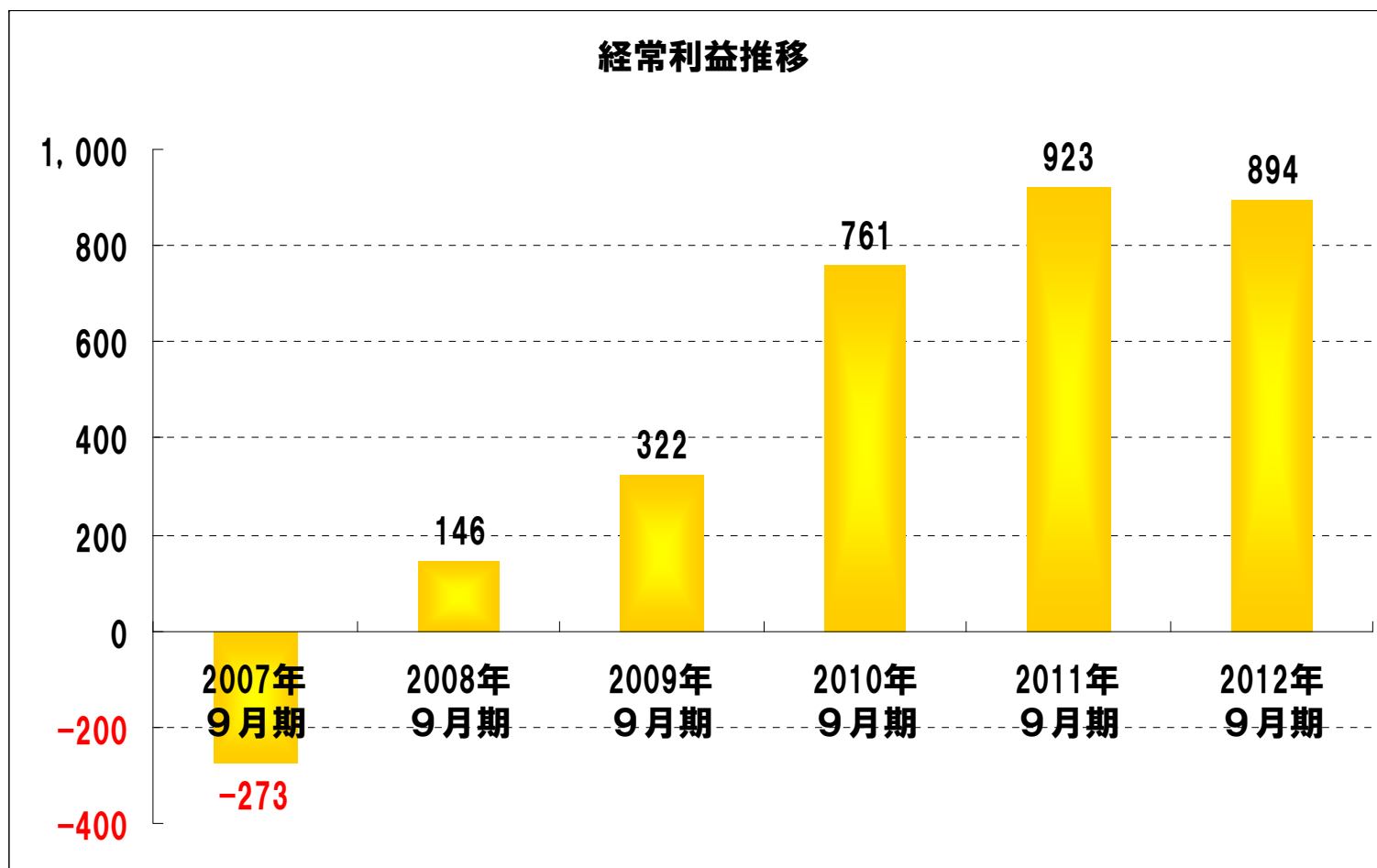
連結業績の推移：営業利益

(単位：百万円)



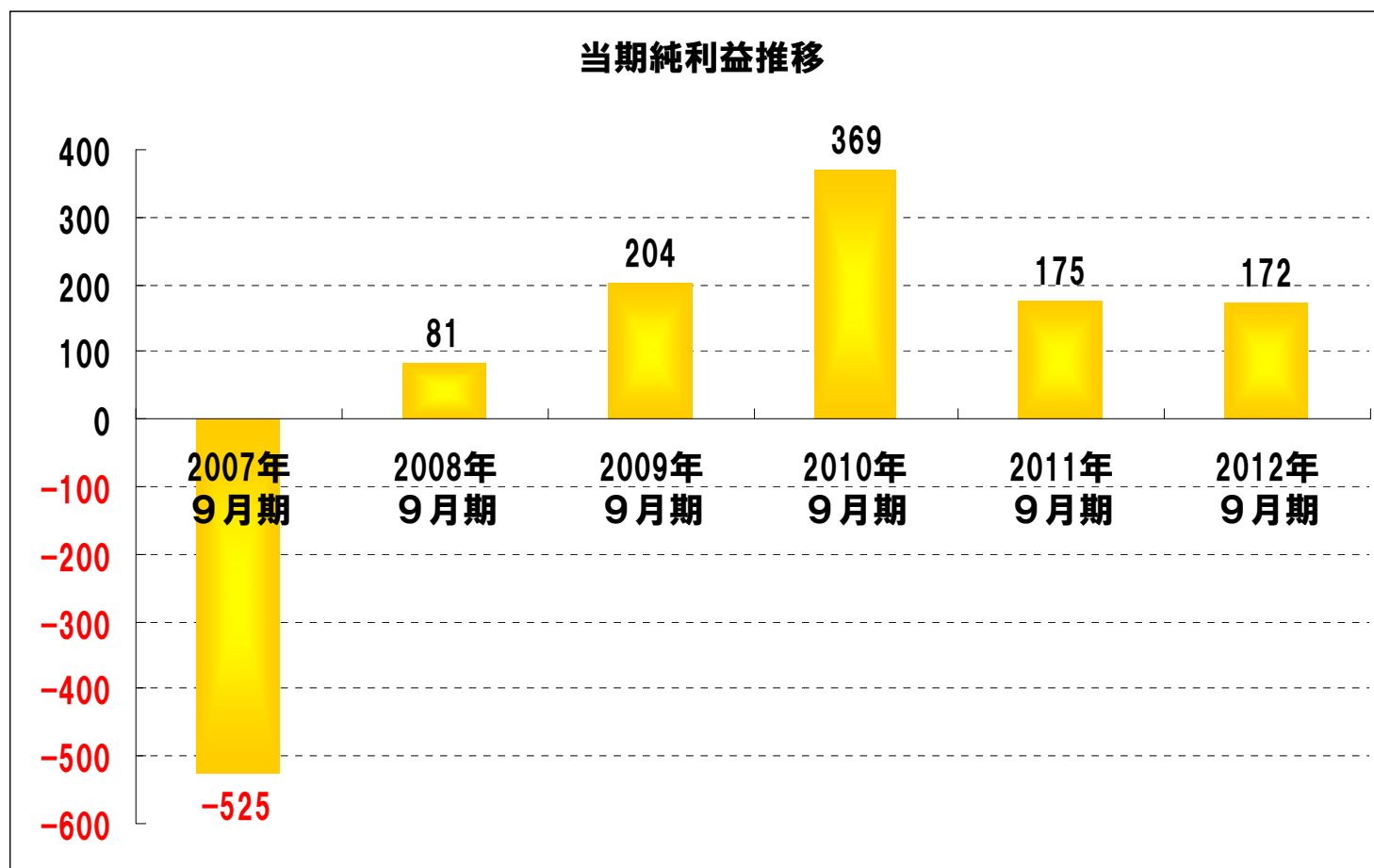
連結業績の推移：経常利益

(単位：百万円)



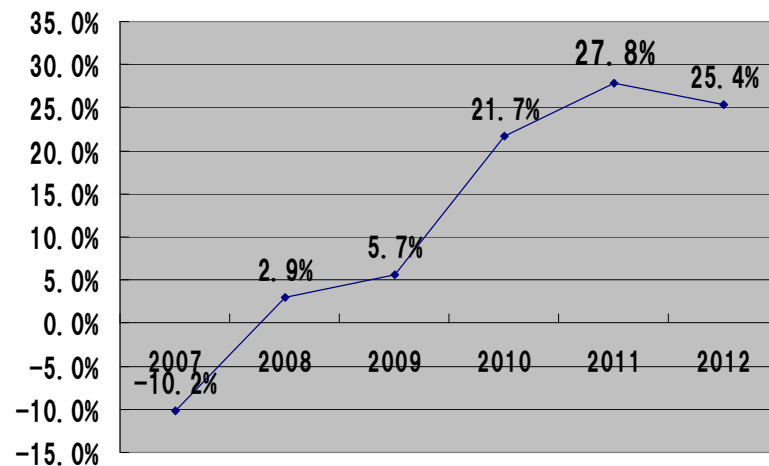
連結業績の推移 : 当期純利益

(単位：百万円)

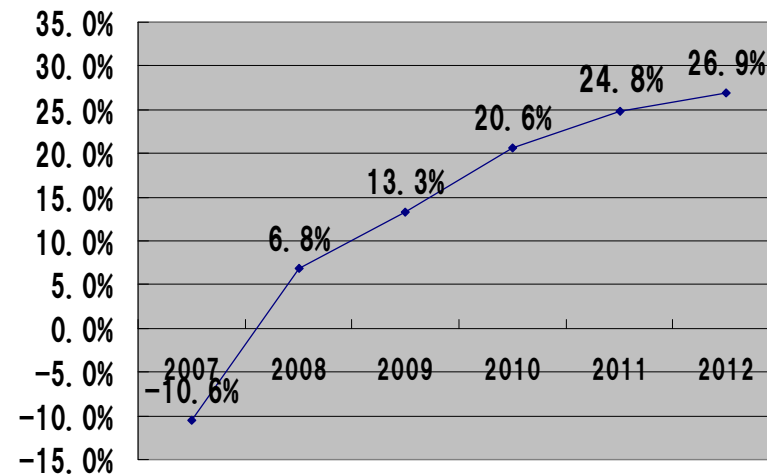


連結業績指標の推移

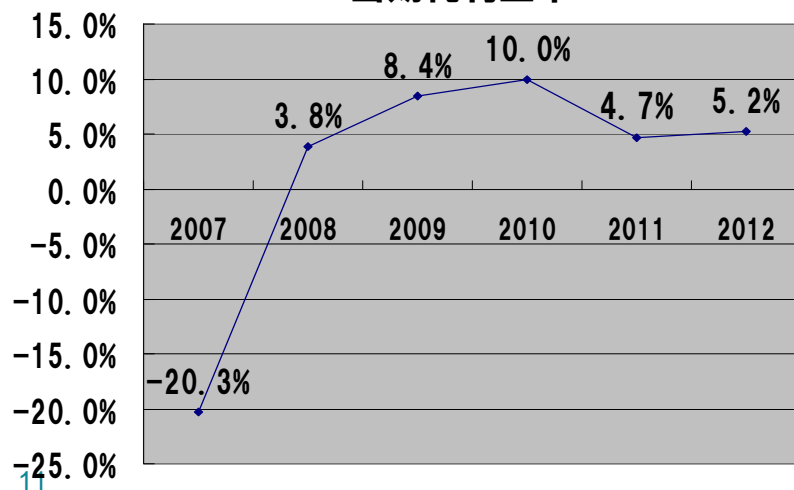
営業利益率



経常利益率



当期純利益率



事業方針について

事業方針

❖ 新中期経営計画「アクセルプラン2012」

- ファイナンス事業・コンテンツ事業を核に新市場開拓へ

ファイナンス事業

ARFC Vision による
クロスボーダー戦略

- ・タイ国内の成長加速と
ASEAN各国市場への進出

コンテンツ事業

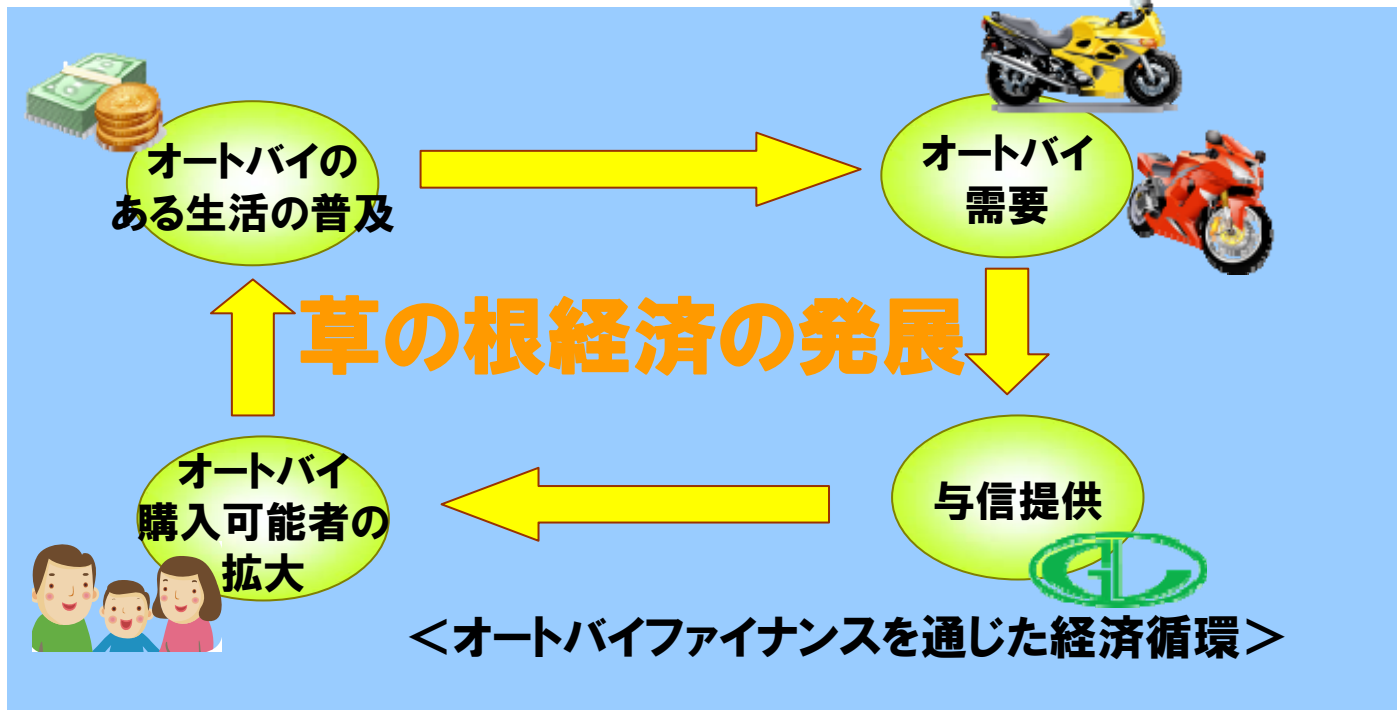
「編集力」を
主軸にした収益拡大

- ・「編集力」をコアコンピタンスとして
マルチコンテンツで収益力強化
- ・カードゲームを中心に市場開拓と
顧客基盤強化へ

ファイナンス事業

ファイナンス事業の役割

❖ 成長市場の経済発展を加速



❖ タイ・カンボジアからASEANの経済インフラへ

ASEAN各国で活躍するオートバイ



ファイナンス事業の収益構造

高い利益水準

高い売上

相対的に高い利息を確保

- ・サブプライム層へのマイクロファイナンス

低い費用

回収率の高さで
相対的に低い貸倒を実現

- ・オートバイの高い担保価値、流動性
- ・登記制度とリースによる所有権留保



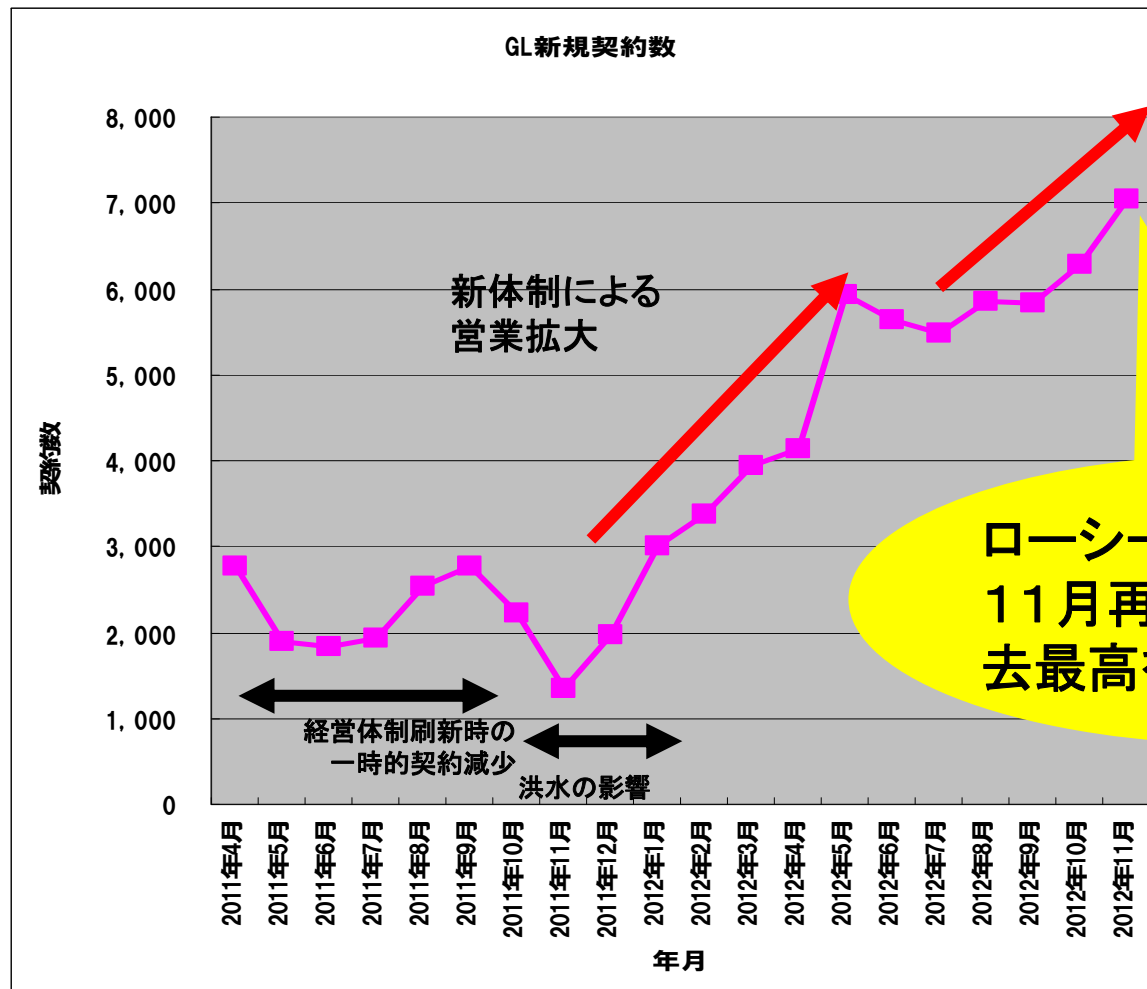
ファイナンス事業の強み

スピードで競争優位を確立

- ❖ 素早い融資審査
 - 顧客は「今」買いたい
- ❖ トップ営業と即時対応力
 - 第二の顧客ディーラー
- ❖ 自社オークション
 - 中古車売却を素早く、高い資金回収
 - 低い費用を実現

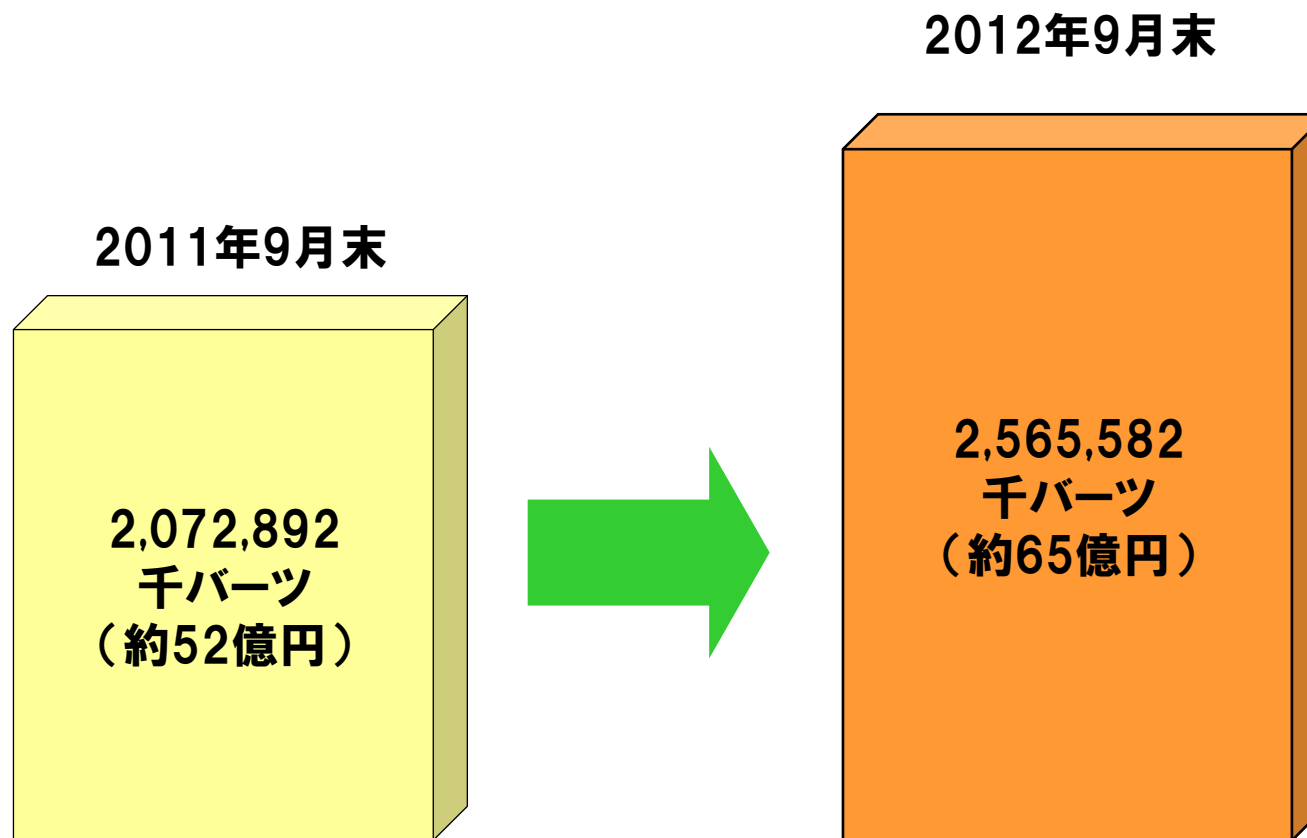
タイ国内 ファイナンス事業の成長①

❖ 下半期で新規契約が飛躍的に拡大



タイ国内 ファイナンス事業の成長②

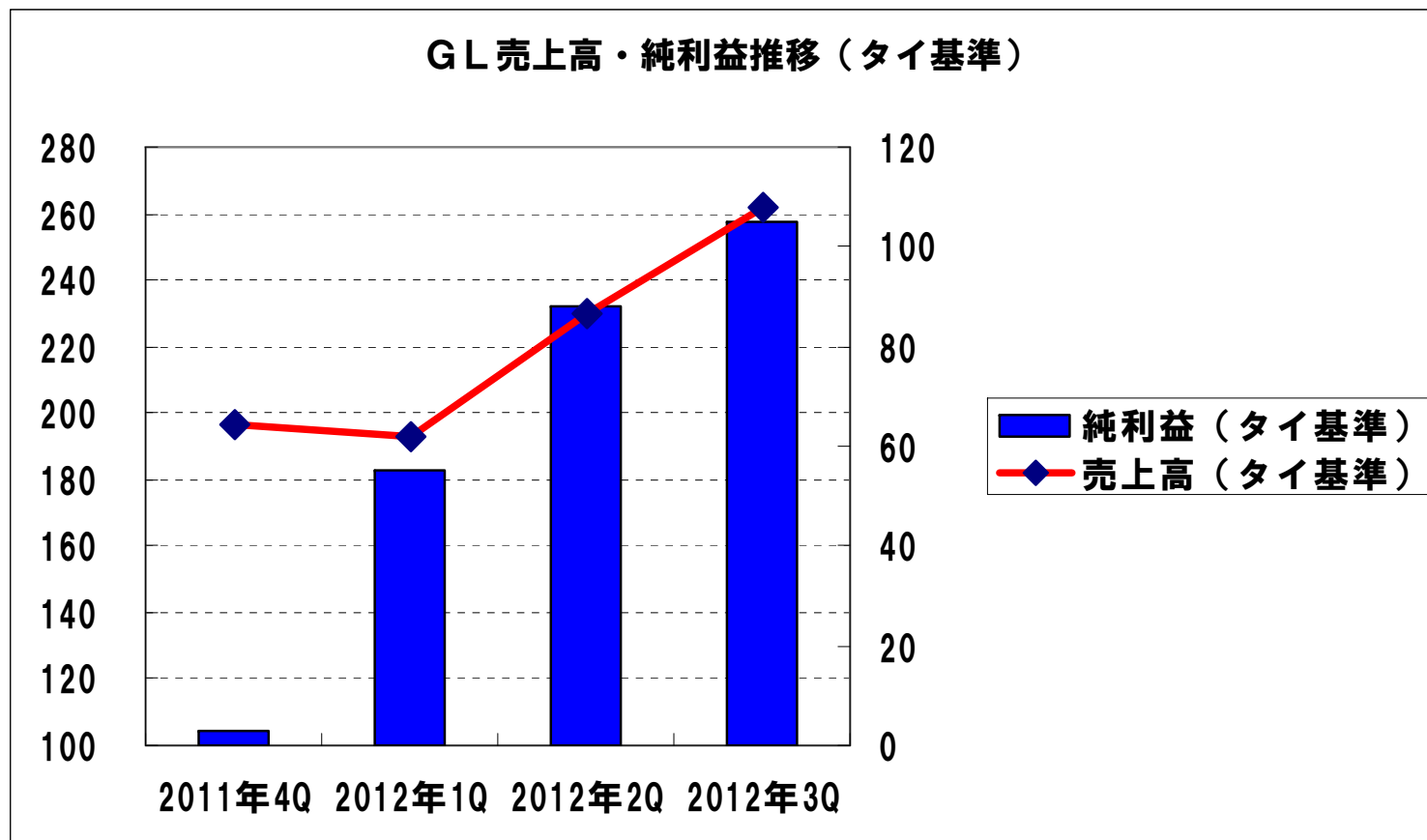
❖ 1年間で貸出総額(ポートフォリオ)は約25%成長



タイ国内 ファイナンス事業の成長③

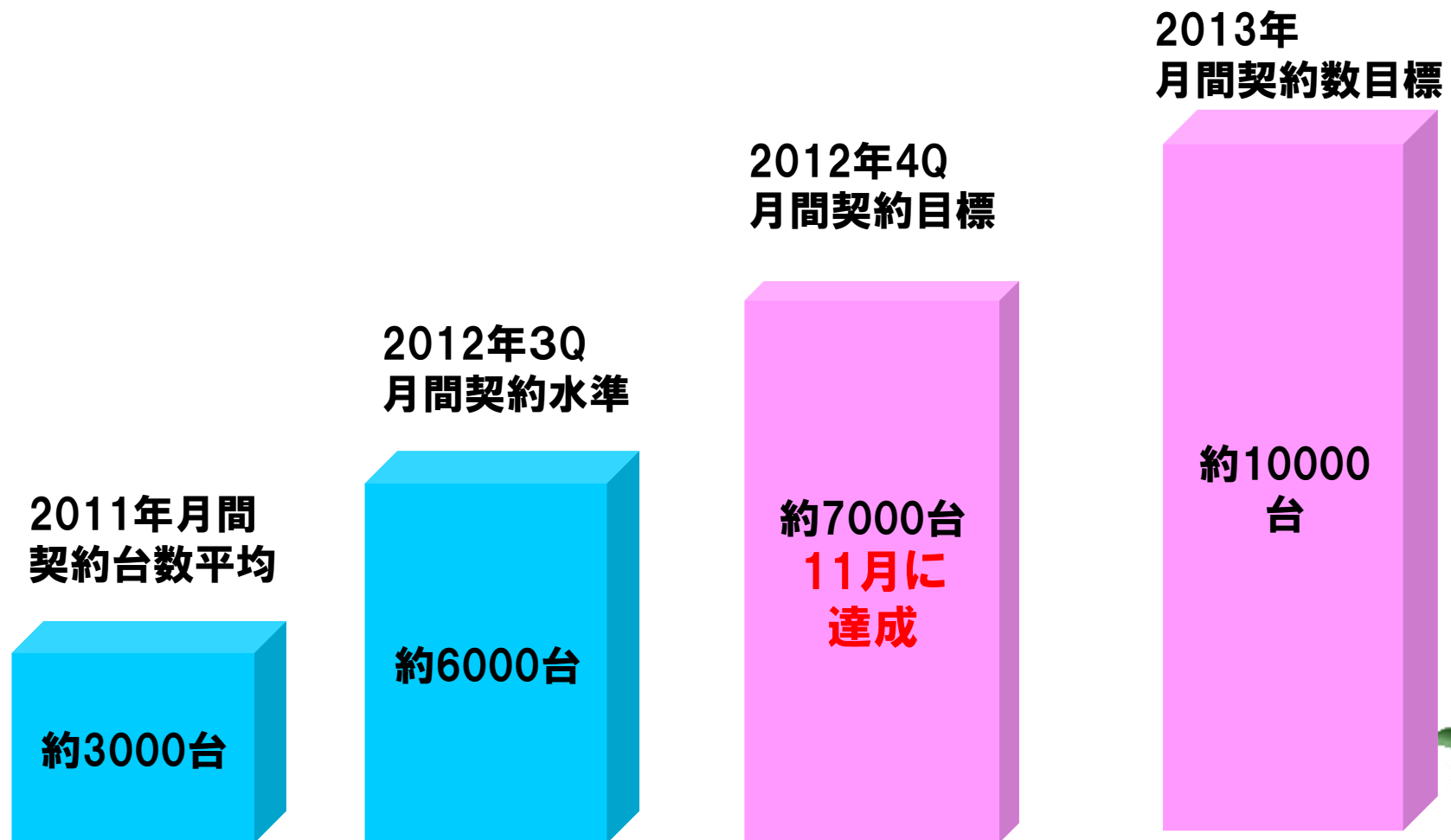
❖ 直近四半期は過去最高の純利益1億バーツ
(約2.6億円)を達成

(単位：百万バーツ)



タイ国内市場でも、一層の成長へ

❖ タイ国内ファイナンス事業は更なる事業拡大を計画

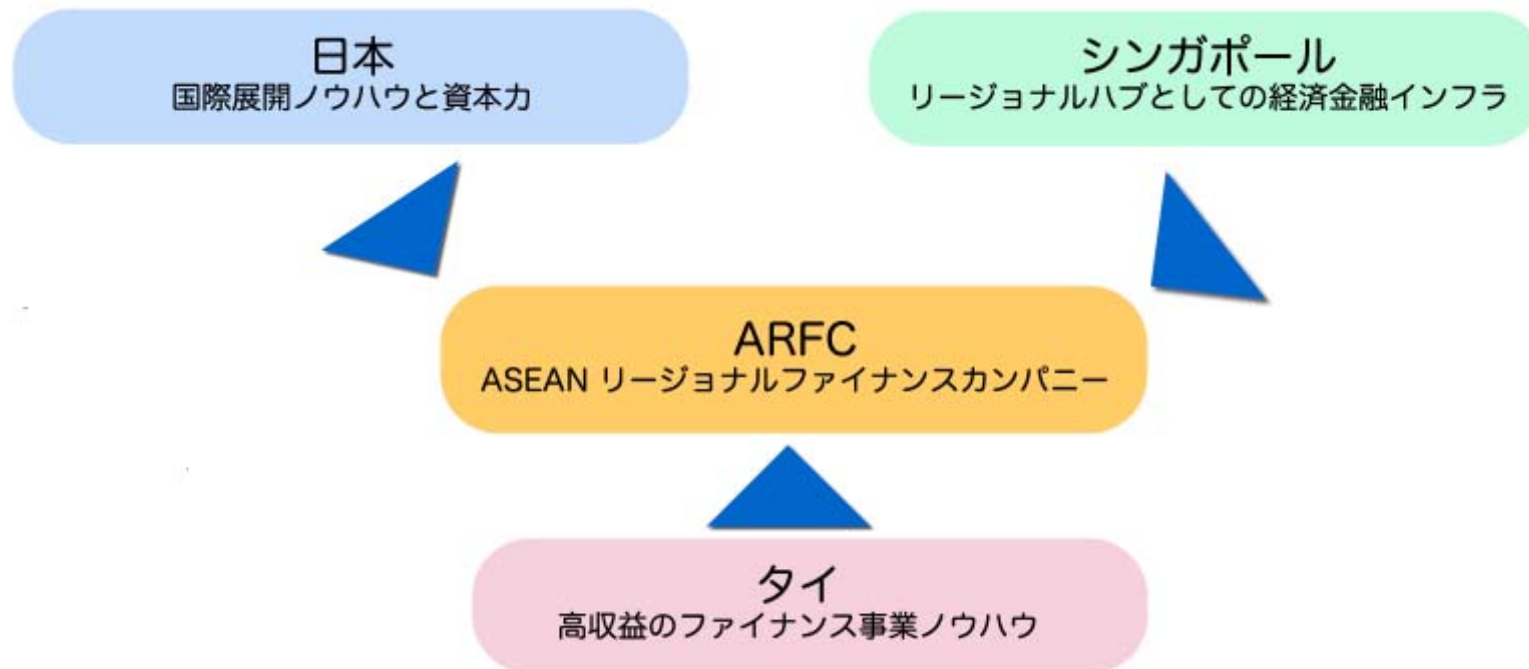


ファイナンス事業の展開： ARFC Vision

❖ タイからASEAN全域へと事業開拓

■ ASEAN Regional Finance Companyとしての展開

- ・ タイで地域に密着して展開する事業ノウハウを、日本とシンガポールの資源で、ASEAN地域にグローバルに展開する「グローバル」ビジネスへ



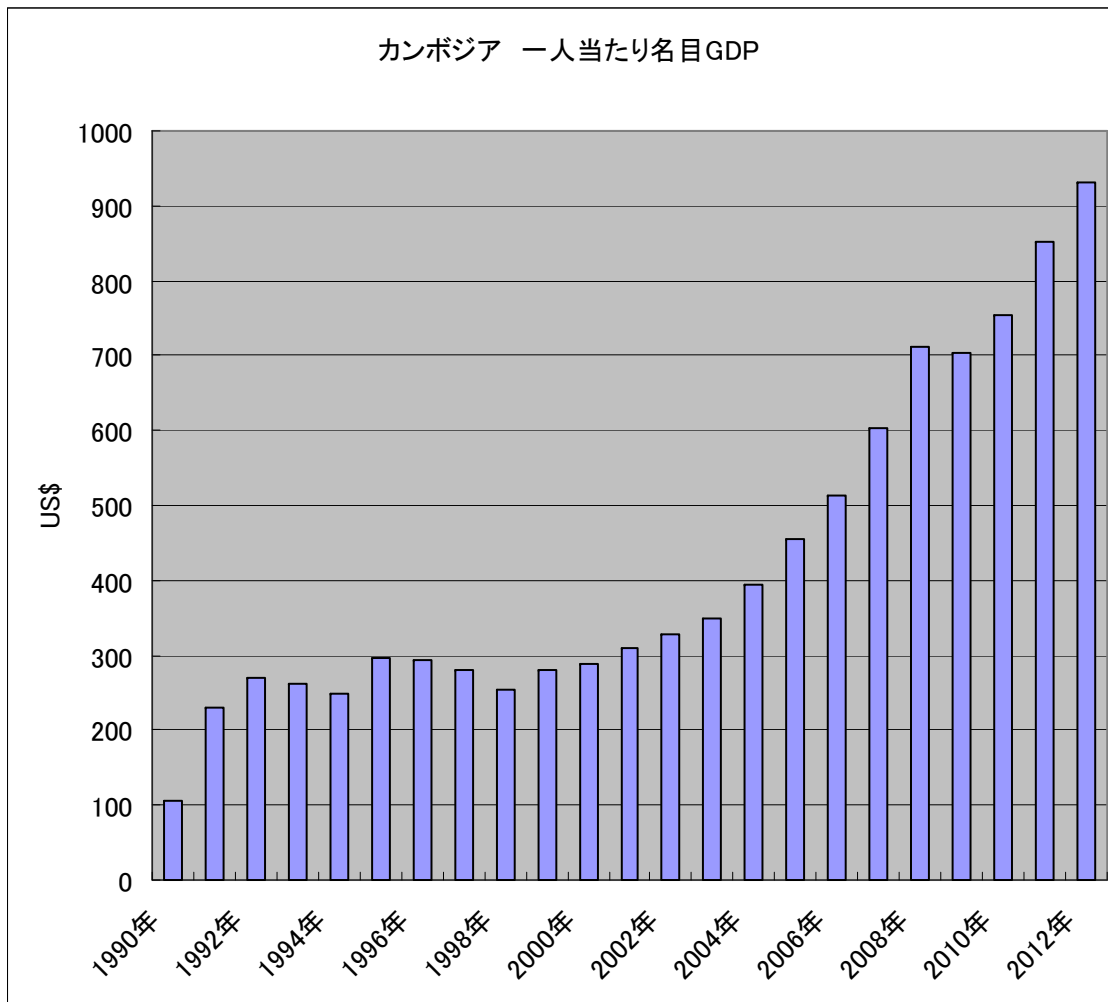
カンボジア市場進出

- ❖ 2012年10月1日、GLは子会社、GL Finance PLCを通じカンボジア王国の新市場に進出



カンボジア市場の特徴

❖ 高いGDP成長とともに一人当たりGDPの伸張が続く成長市場



出典: IMF World Economic Outlook
世界経済のネタ帳 www.ecodb.net

※2011年及び2012年
GDP及びGDP成長率は推定値



カンボジア最初で唯一の オートバイファイナンス会社



- ❖ **カンボジア初のファイナンシャル・リースライセンスを取得**
- ❖ **圧倒的シェアをもつHONDAブランドオートバイを製造販売するHONDA NCX社から、正規ディーラー内で7年間独占的にファイナンスを行う権利を取得**

HONDA正規ディーラー内で独占



首都プノンペンでの営業体制確立

❖ 10月末首都エリアの全店舗内に営業拠点を開設完了



高まる期待と政府支援

- ❖ 10月末、GLFは事業の本格的展開を発表
 - 記者会見にはカンボジア商務大臣も参加



カンボジア国内での報道



From left to right: NagWorld vice-president, sports, promotions and event management director, ITF President, NagWorld International and former tennis director, Brian Abella, ITF Asia Pacific director.

Futures tennis

The Tennis Federation of Cambodia (TFC) is getting set for the start of the 2012 ITF Men's Futures series at the National Training Centre from November 19 to December 3.

The two-week, \$30,000 event involving 100 young, qualified and 10-player male tennis stars will be organized by the TFC in association with the partner in Cambodia Tennis and the Capital Sports NagWorld.

Cambodia's national head coach and the Asian Tennis Association (ATA) Director of Cambodia Tennis, Brian Abella, said the event will be a "great opportunity for the young players to gain experience and to be part of the ITF Men's Futures series."

The event will be held at the National Training Centre, which is a state-of-the-art facility located in Phnom Penh. The TFC is currently working on the development of tennis in Cambodia and is looking for investment in the NagWorld Cambodia ITF Futures.

22 Tennis Sponsors con

Group of 22 sponsors, including NagWorld, have agreed to support the ITF Men's Futures series in Cambodia. The sponsors include NagWorld, GPF, and other local and international companies. The ITF Men's Futures series is a series of tennis tournaments for young players, and the sponsors are providing financial support to the TFC to organize the event. The sponsors are also providing equipment and other support to the players. The ITF Men's Futures series is a great opportunity for young players to gain experience and to be part of the ITF Men's Futures series.



NagWorld Vice President, Doreen Kawan, (right) together with TFC Secretary General, Tep Rithy.

our community and there is no better medium than sports in general, and tennis in particular, to achieve this goal. It is our business philosophy to reach down and help people who are in need of it. The TFC is a great organization and we are proud to be part of it. We are looking forward to working with the TFC and the ITF to promote tennis in Cambodia. We are also looking forward to working with the TFC and the ITF to promote tennis in Cambodia. We are also looking forward to working with the TFC and the ITF to promote tennis in Cambodia.



ម៉ូតូហុងដាថ្មីគ្រប់ស៊េរីមានសេវាបង់រំលស់



លោក ប្រសិទ្ធ និងភ្ញាក់កិត្តិយស តួសម្របការងារថ្មី លោក Mitsuji Konoshita ធ្វើការពន្យល់ពីផែនការ របស់ក្រុមហ៊ុន GI Finance (ក្រុមហ៊ុន គីម ហ៊ុន)

កុំពេញ៖ នៅក្នុងសន្និសីទសារ៖ ធ្វើការផ្តល់សេវាវាក្យប្រឹក្សា និង បានមានប្រសាសន៍ថា ការផ្តល់ភតិសន្យា

leading role in such building. "We have been supporting TFC since 2011 and we know fully well that the TFC will soon again organize another great event," he added.

"Tennis will continue to grow in many ways. It is a great playing opportunity for Cambodian players and it inspires the nation and it also showcases the TFC organizational abilities. Our partnership with the TFC

カンボジア市場の事業目標

❖ 2015年に現在の
タイ国内の3倍、
契約総数30万台の
事業規模を目指す



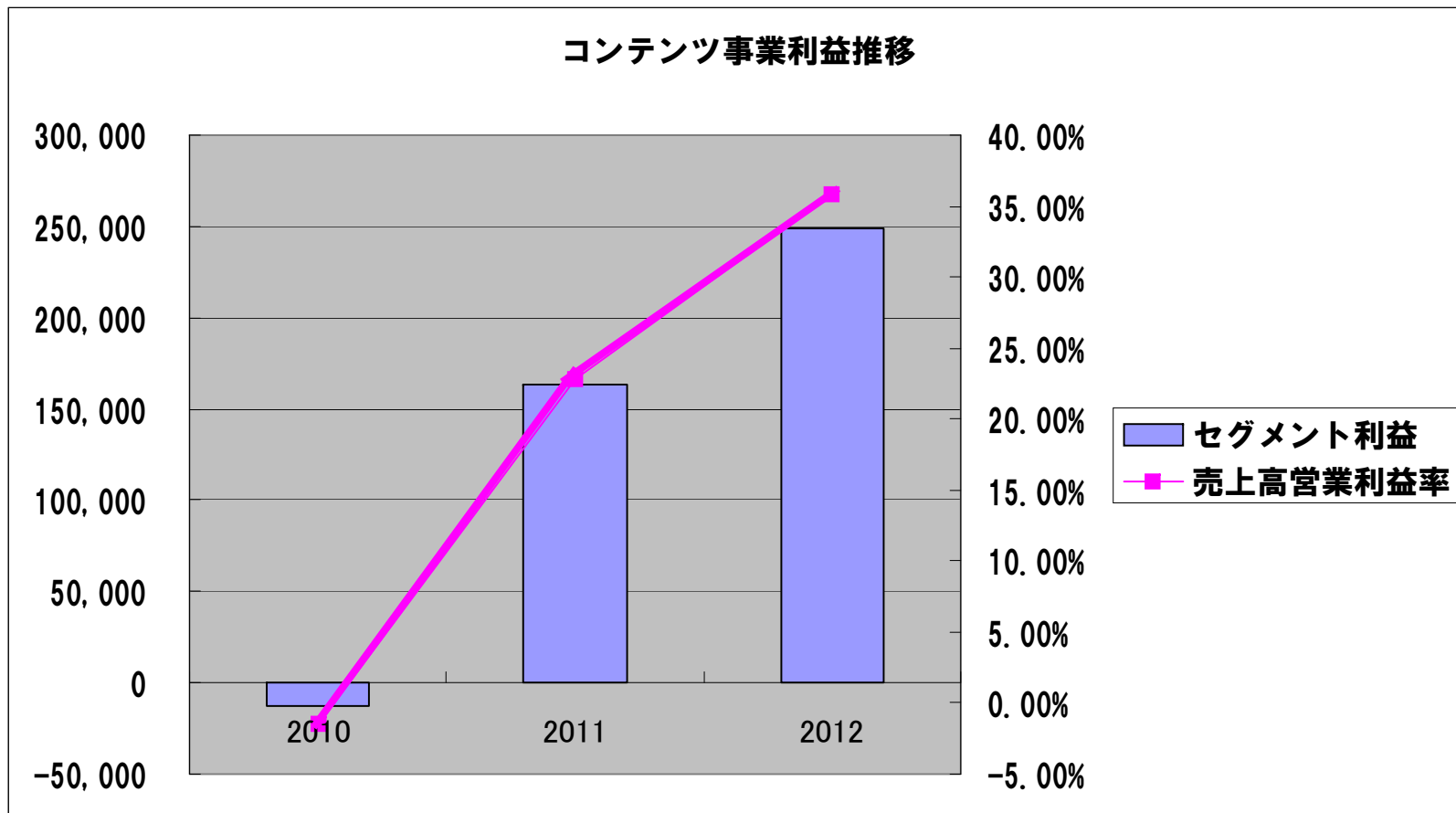
2015年
カンボジア国内
30万台

コンテンツ事業

コンテンツ事業の躍進

❖ 注力事業が伸張し過去最高益

(単位：千円)



コンテンツ事業の展望

❖ コンテンツ事業は新たな成長ステージに

❖ カードゲームに注力、事業拡大へ

❖ 顧客基盤が従来型の出版社から拡大



Chaosシリーズ
株式会社ブシロード様

経営計画と業績目標

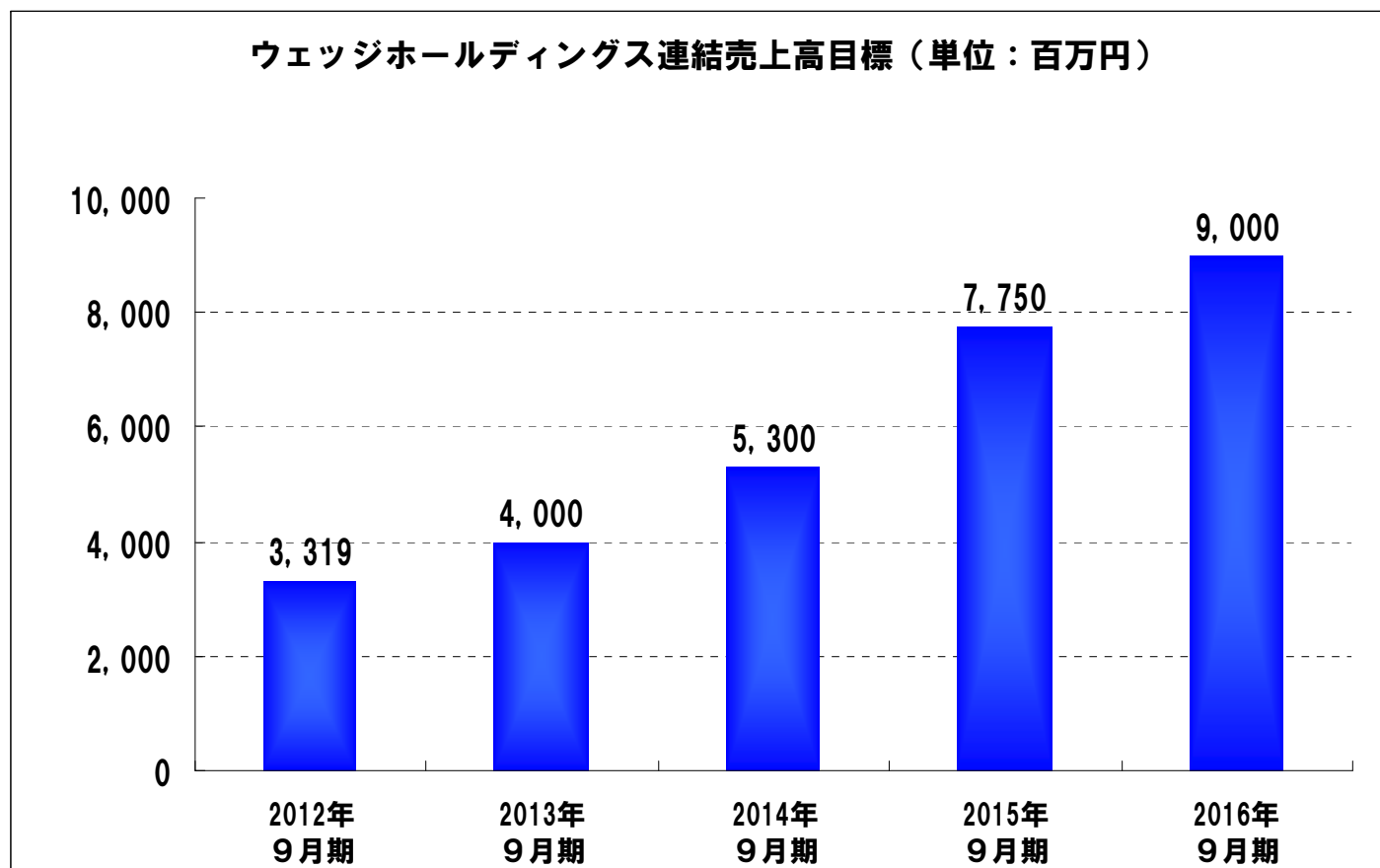
❖ 今後の数値目標

(単位：百万円)

	売上高	当期純利益
2012年9月期(実績)	3,319	172
2013年9月期(予想)	4,000	400
2014年9月期(目標)	5,300	550
2015年9月期(目標)	7,750	700
2016年9月期(目標)	9,000	850

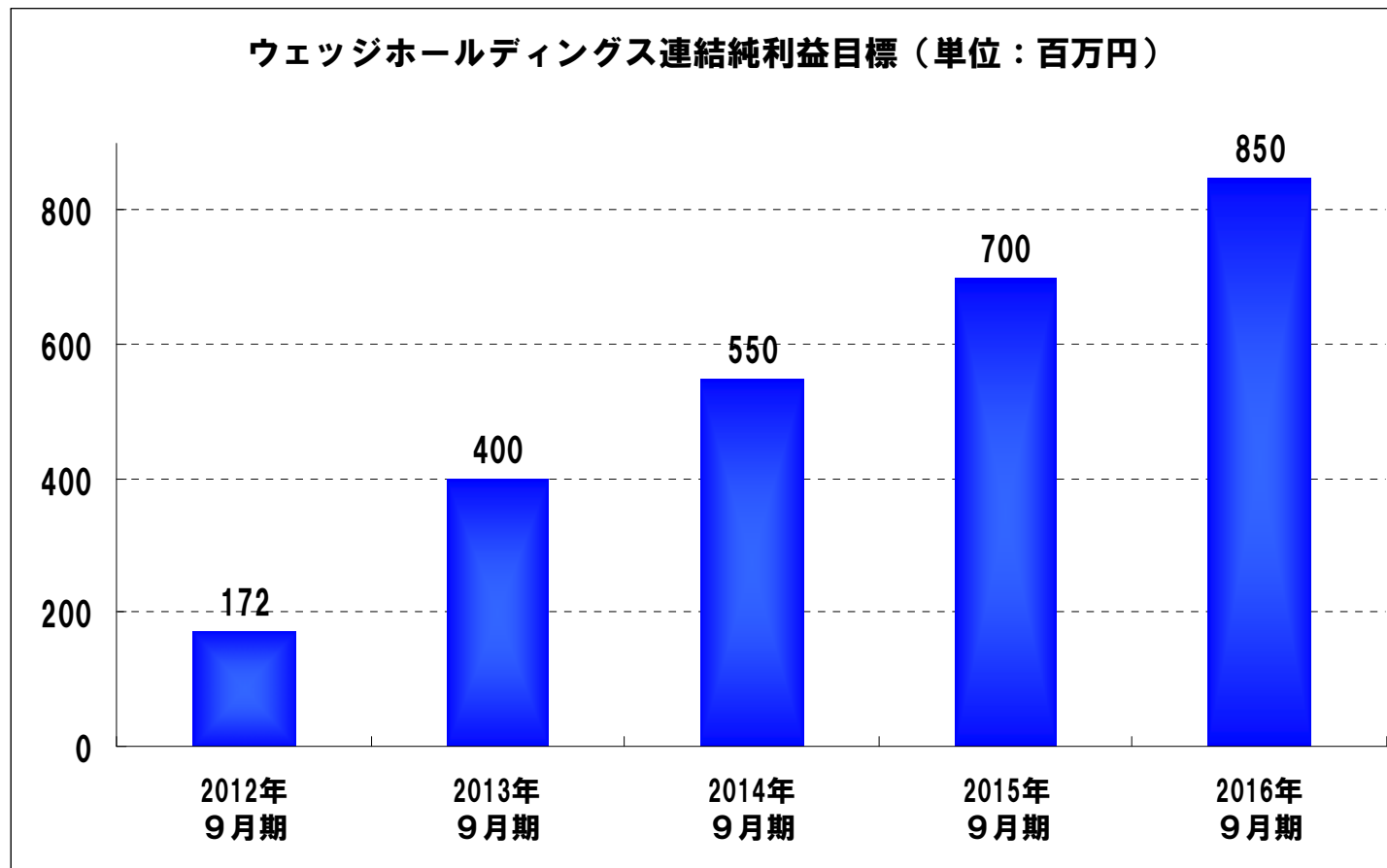
経営計画と業績目標

❖ 連結売上推移と今後の業績目標



経営計画と業績目標

❖ 純利益推移と今後の目標





Thank you!

弊社IRに関するお問い合わせ先
株式会社ウェッジホールディングス 経営管理本部
TEL: 03-6225-2161 / FAX: 03-3548-0566
wedge-ir@wedge-hd.com
<http://www.wedge-hd.com>



※本資料には将来に関する記述が含まれていますが、これらの記述は将来の業績を保証するものではありません。また、本資料の内容に関しては未監査であり、その内容の正確性および確実性を保証するものではありません。