

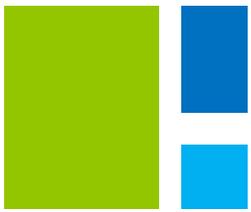
Group Lease PCL
5ヶ年事業戦略プラン
2018-2022
(アクセルプラン 2018)

September 2018



Group Lease PCL





ミッション

ビジョン

バリュー

ストラテジー

アクション

ミッション

2018 - 2022



顧客との緊密な関係を保ち、彼らの生活改善に貢献、そして革新的金融商品を提供し、彼らの起業家精神を涵養していく

Reject

Accept

ビジョン

グローバル ファイナンス カンパニー

2018 - 2022



顧客と社員からの満足度トップクラスを維持しながら、顧客に革新的且つ効率的なファイナンスサービスを地域密着型で提供し、その顧客の生活の発展を支援する。優れたGLOCAL（グローバルに展開しながら、同時にローカルに密着した）ファイナンス会社になる。低コスト且つ高テクノロジーな我々のネットワークを活用し、地域顧客のニーズに応えながらグローバルな事業展開を進めていく。



GL 5つのバリュー

2018 - 2022



戦略の5つの柱

2018 - 2022



01

コーポレート・ガバナンス: 国際的な基準を維持する一方で、我々の成長に沿った新たなフレームワーク構築を進める

02

デジタル: デジタル処理による業務最適化を図り、顧客の生活向上と我々の業績拡大を達成する

03

グローバル: これまでの我々のグローバルな事業経験を活用し現地オペレーションの向上を進め、同時に、国際基準の適用と複数国での事業展開によりリスク軽減を図る

04

ローカル: 顧客の状況とニーズを的確に理解し、最善の提案が行えるよう顧客に密着し、その得た知識を組織全域に伝え、様々な状況で対応できるように活用する

05

ライフサイクル: 顧客の様々なライフステージに応じた商品ラインアップを整備する

ストラテジー

2018 - 2022



これからは、「進化の5年間」

ビジネスモデルを発展

デジタルファイナンス ➡ ライフサイクル ファイナンス



提供ビジネスを拡大

リース事業 ➡ マルチファイナンス事業

ストラテジー

2018 - 2022



デジタルファイナンスからライフサイクルファイナンスへ



ストラテジー

2018 - 2022



マルチファイナンス



マイクロ
ファイナンス



新車バイク
リース



アントレプレナー
ローン



資産担保金融



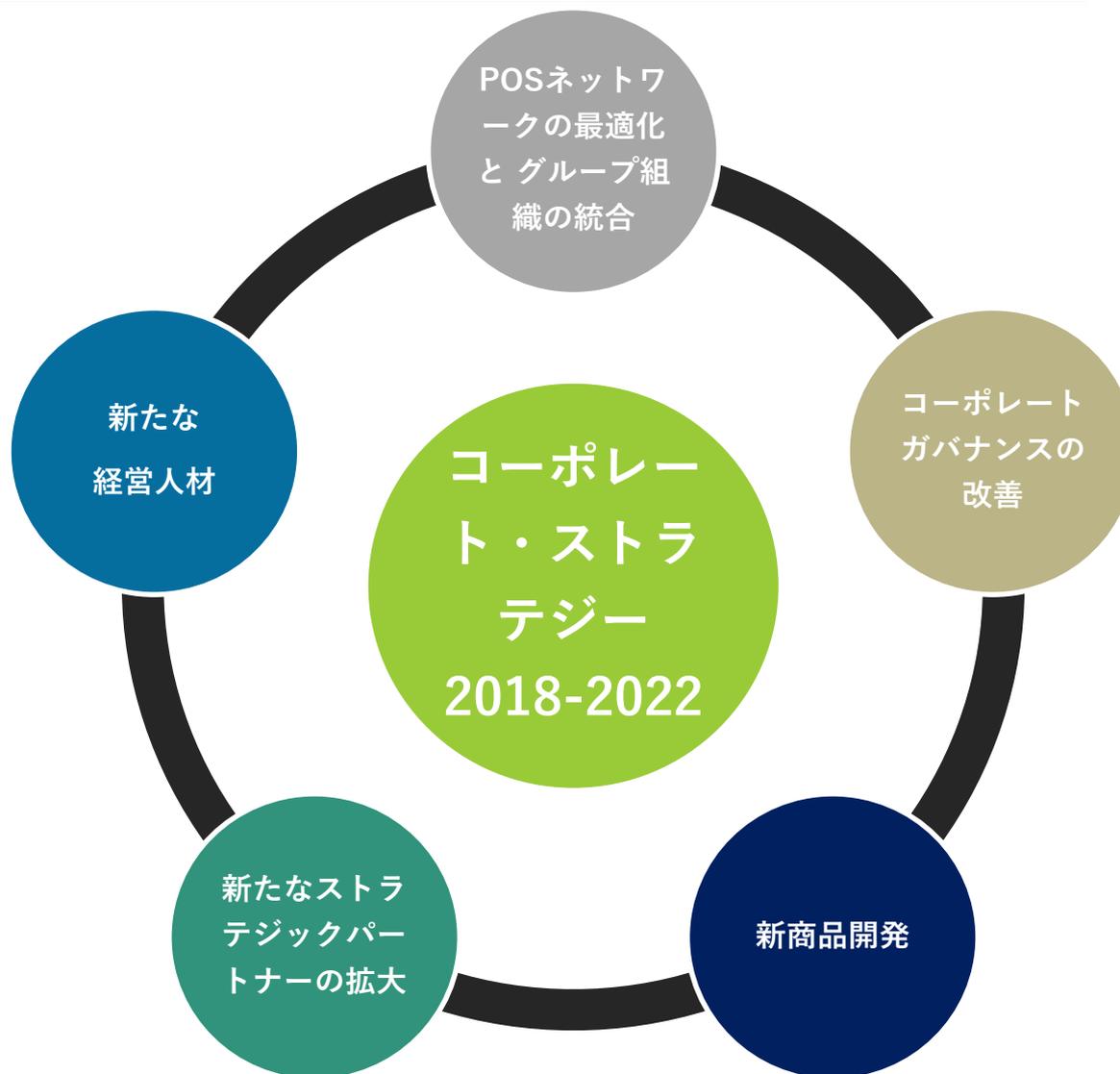
中古車リース

リース事業



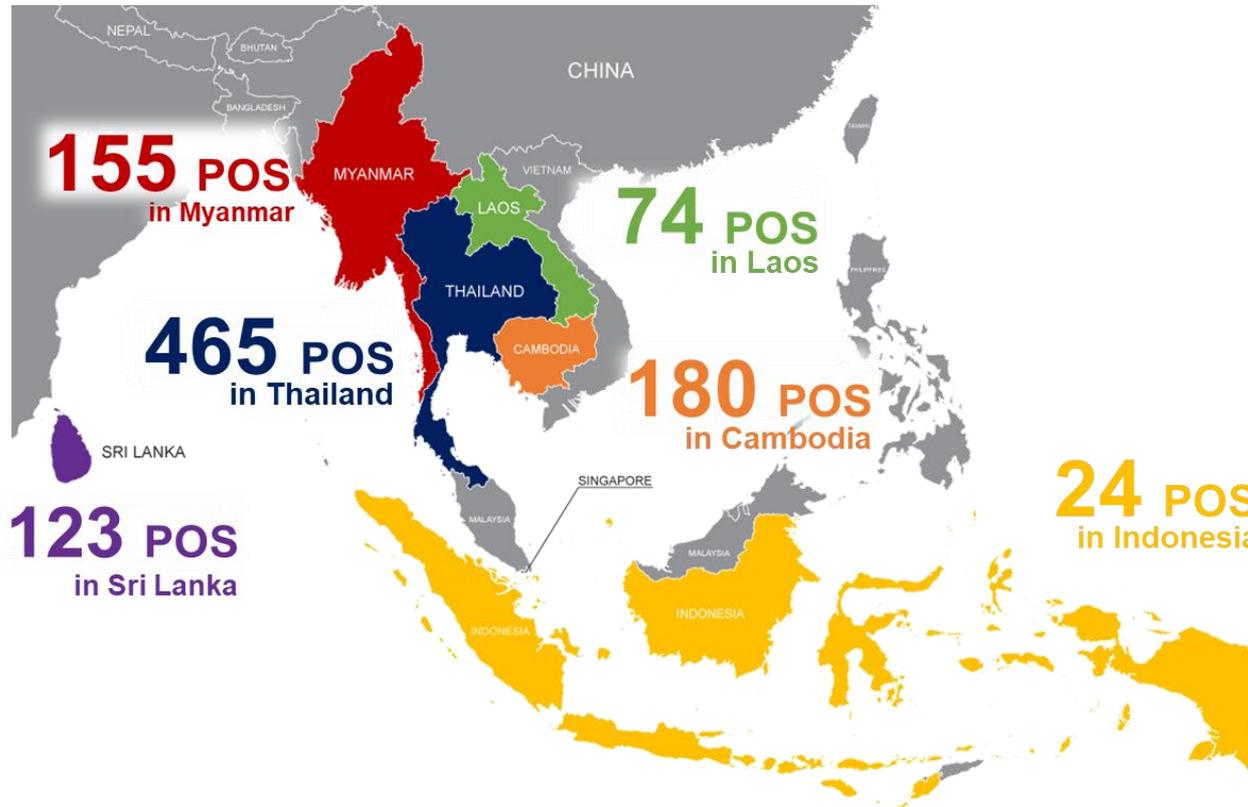
ストラテジーアクション

2018 - 2022



ストラテジーアクション

2018 - 2022



POS
ネットワークを
最適化し、
グループ組織と
統合

- 最適化を伴うPOS生産性の向上を図り、長期的目標に照準を合わせる
- GL ネットワークに多くのディーラーを加える

ストラテジーアクション

2018 - 2022



グループローン



- 未だ満たされていない顧客のニーズに対応するための革新的商品の開発。直近の成功例としては、グループローン、CarBuy、大型バイク (Big Kitty)、中古バイク (Smartbike)、トラックファイナンス、起業家ローンが挙げられる。
- 新興市場の成熟期にマッチした新商品を投入する
- 商品の提供を通じたシナジー効果により、現地のパートナーとの関係性を高める

ストラテジーアクション

2018 - 2022



新たなストラテジック・パートナーの発掘

新たな
ストラテジック
パートナーの
発掘

true money

Kubota



HONDA

COMMERCIAL
CREDIT

AMMK

- 現在そして将来の商品拡大を図り、現地の事業を強化するために事業戦略パートナーを発掘する
- 各市場での現地通貨によるファンディング（資金調達）パートナーを発掘する

ストラテジーアクション

2018 - 2022



新取締役会会長 / 監査委員会委員長

コーポレート・
ガバナンスの
向上



スコル・ハルンスティヴァリン氏

- 新たなメンバーで監査委員会を強化し、リスクマネジメント委員会とコーポレートガバナンス委員会を新設

新任社外取締役兼監査委員



ヴィブーン・エング
カグル氏



スマリー・チョクディーア
ナント女史



ポンデート・タアドピタッ
クヴァーニット氏



トロイ・スコーネマン氏

ストラテジーアクション

2018 - 2022



新最高経営責任者



此下竜矢氏

新最高財務責任者



アラン・
デュフェス氏

カンボジア代表



石神理貴氏



新たな
経営布陣

タイ代表



田代宗雄氏

ラオス・
ミャンマー代表



橋下要氏

インドネシア代表



ニコライ・
コスヤコフ氏



バランス スコアカード: 目標

2018 - 2022



顧客
目標
顧客関係管理の向上
悪評の払拭
競合他社との差別化
迅速な判断による顧客満足
新たなUWクレジット・スコアリングでポートフォリオの強化
ホンダとの排他的地位の強化 => ディーラーとのコラボ
新商品分析



財務
目標
コスト管理/経営管理の実施
予算作成及びモニタリングの実施
不良債権管理
国際基準による、グローバルなレビューとコンプライアンス
資金調達
現金管理改善
税制コンプライアンス

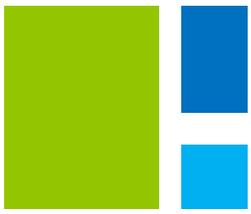


社内プロセス
目標
グループの監督のもと、各子会社の内部管理, リスクマネジメント、内部監査の強化
コミュニケーションの改善
プロセスの最適化
新たな組織の実行
経営分析とプロジェクト監督プロセスの実行
各子会社の経営プラン
各部署のポリシーとプロシージャーとそのモニタリング
システムパフォーマンス、重要業績指標改善 (グループ、子会社、部門、スタッフ等、各レベルにおいて)
ガバナンス + COA + 権限委任 + 組織図 + 決定権 + 役割と責任の定義

統合した
ストラテジー

学びと成長
目標
主要な従業員の見極めと引き留め
評価マネジメントプロセスの向上
ワークフォースの戦略的プランニング
技術向上の確認





財務情報

2018 – 2022 予測



Group Lease PCL

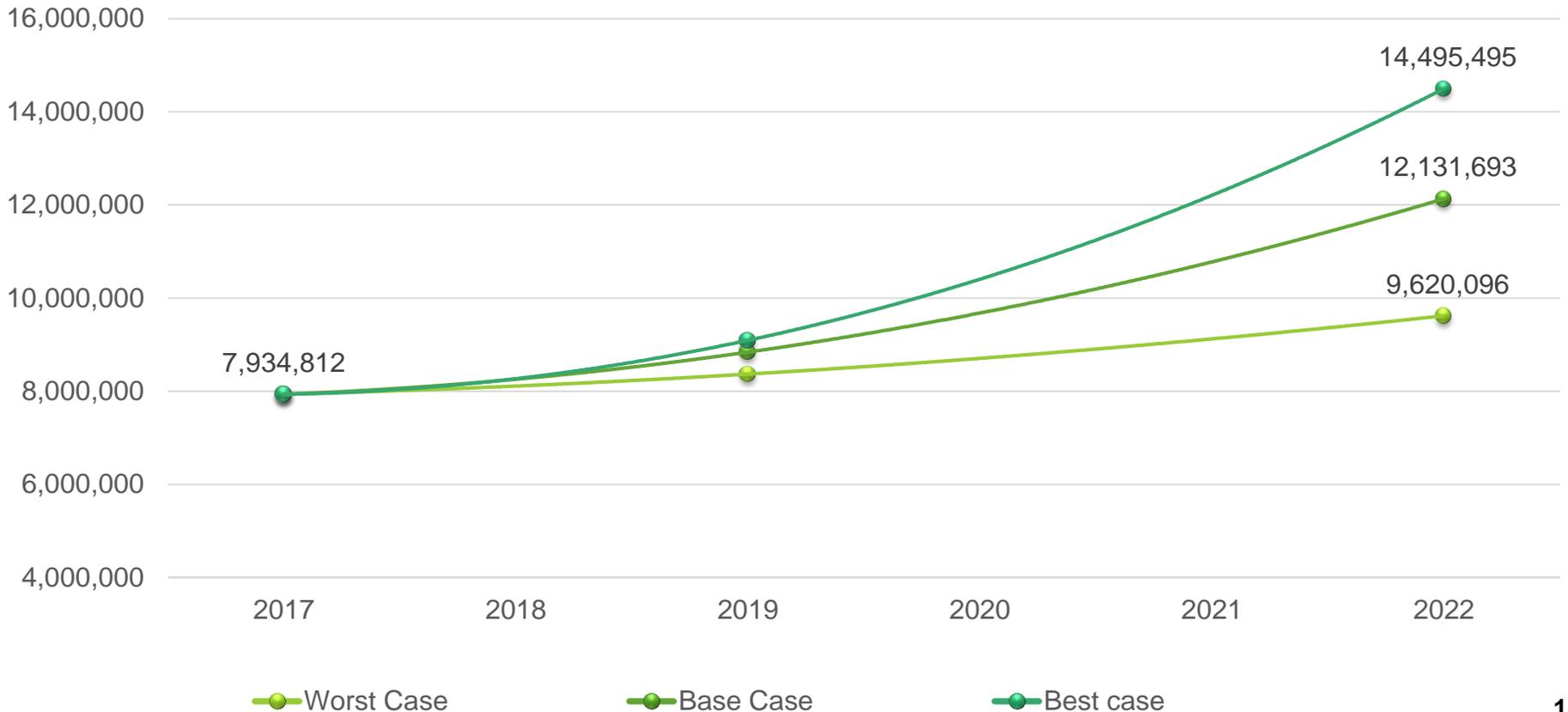
財務 ケース シナリオ

2017 - 2022



ポートフォリオ*

単位: 千タイバーツ



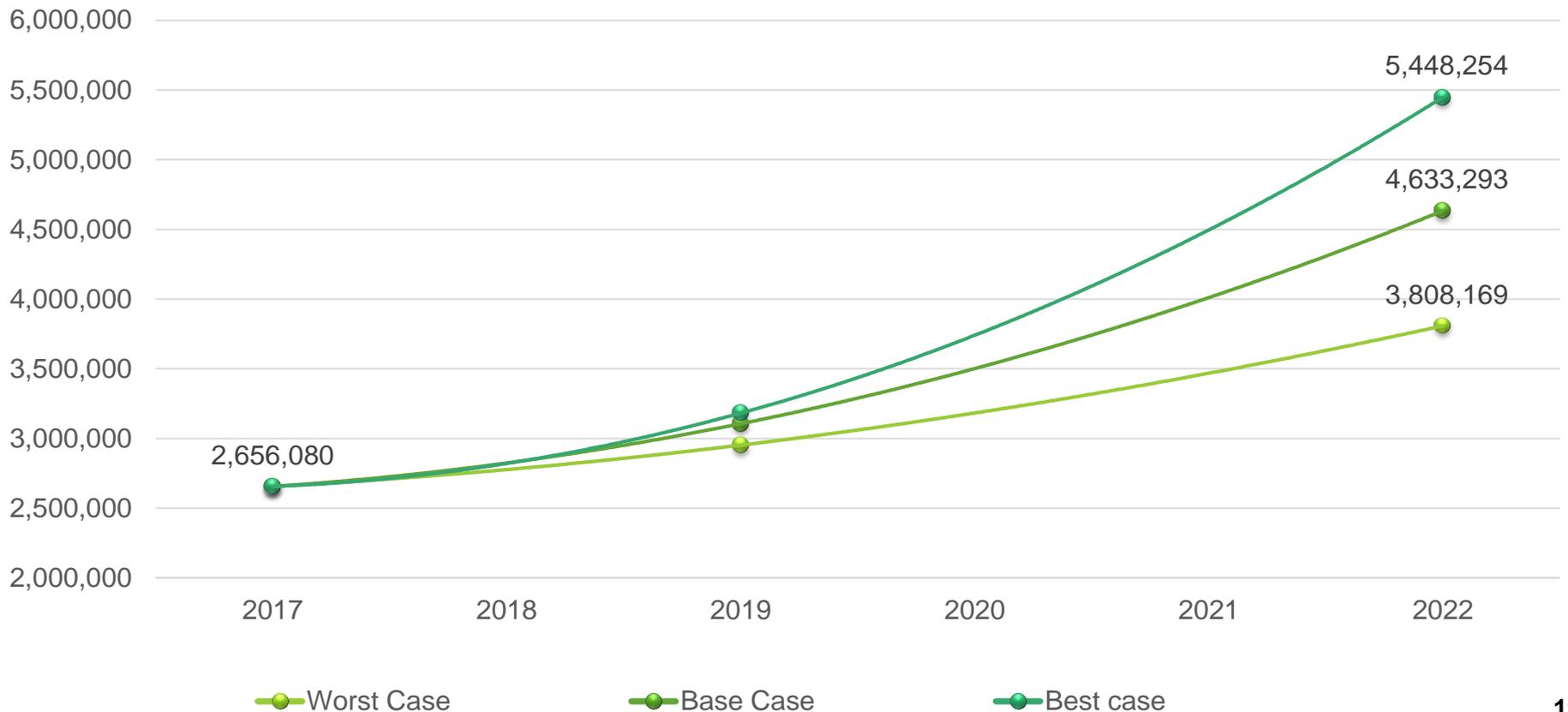
財務 ケース シナリオ

2017 - 2022



売上

単位: 千タイバーツ



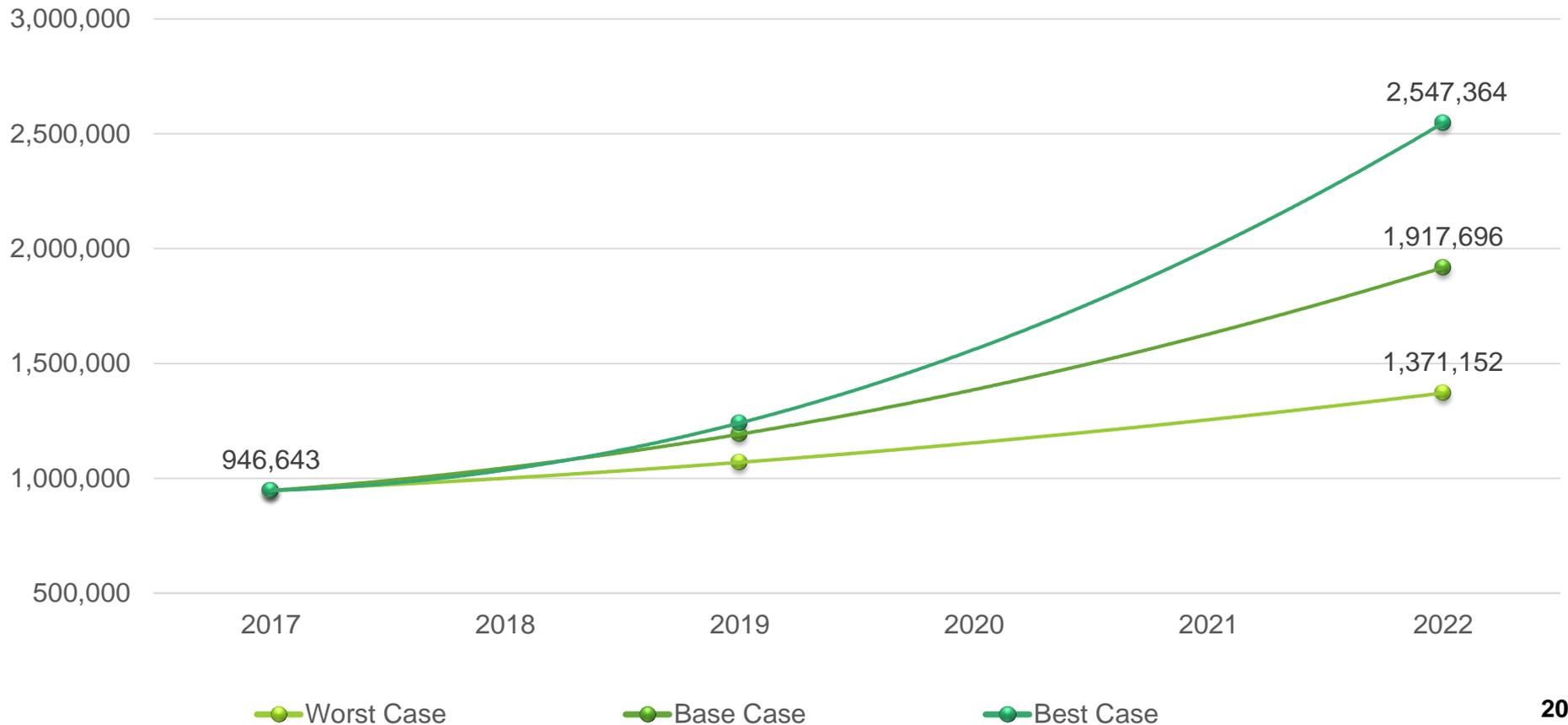
財務 ケース シナリオ

2017 - 2022



EBIT (貸付金、特別費用及びCCFの投資利益を除く)

単位: 千タイバーツ



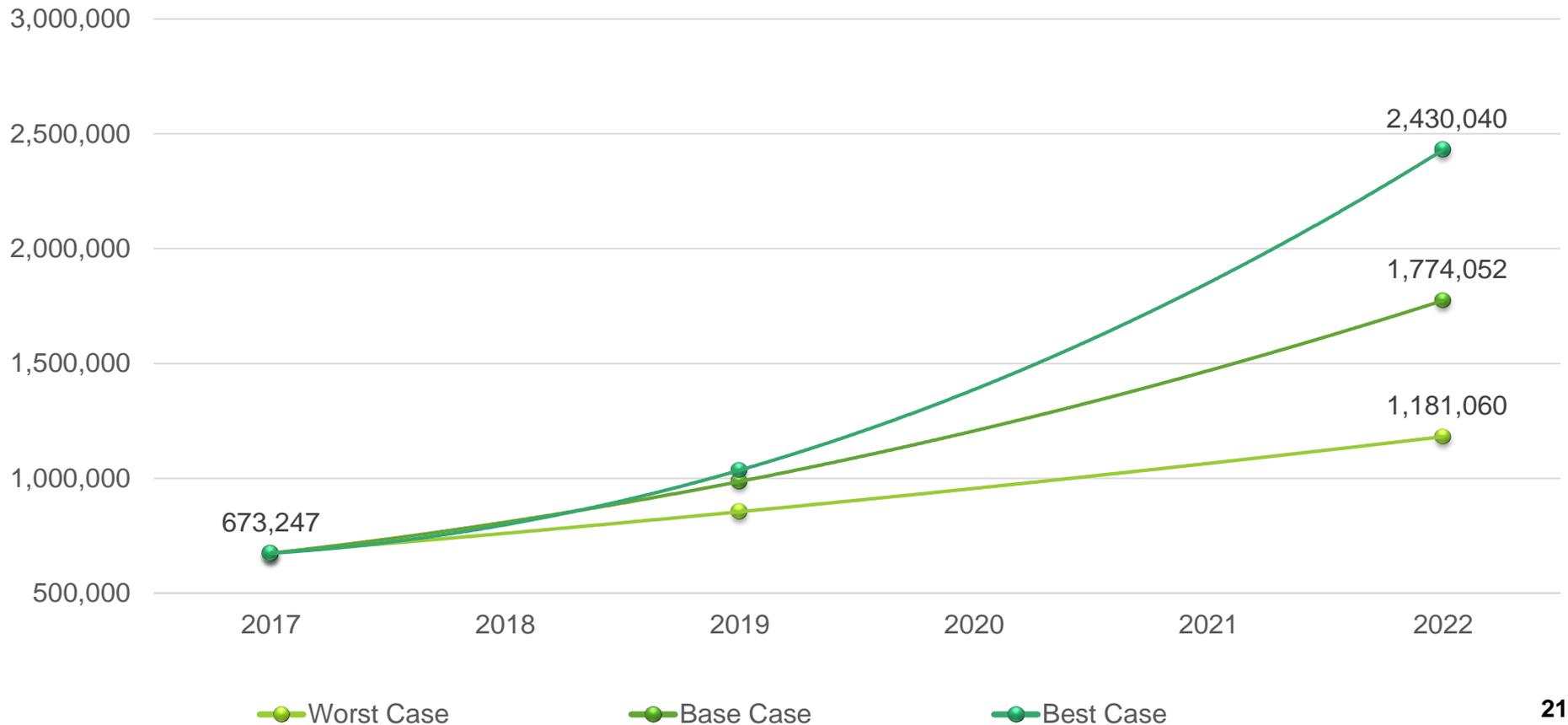
財務 ケース シナリオ

2017 - 2022

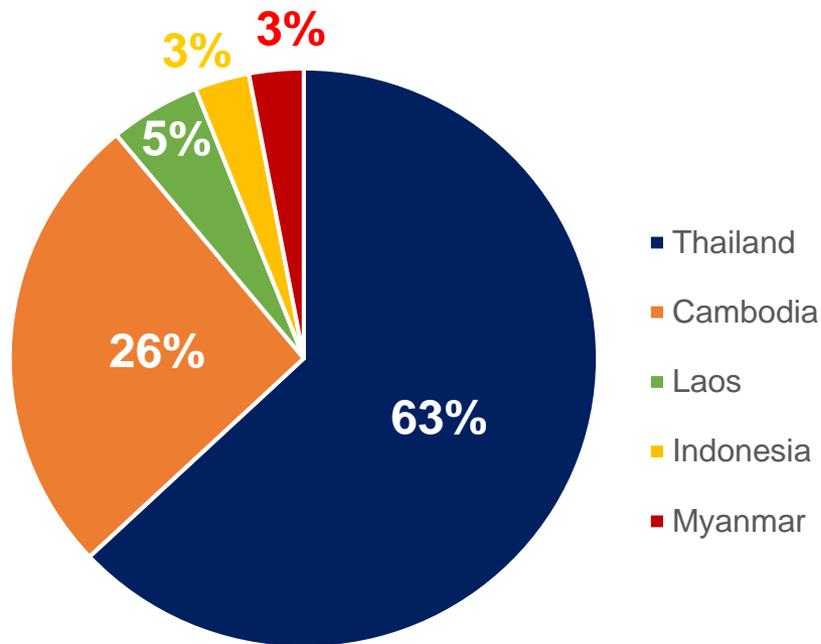


EBT (CCFの投資利益を含む)

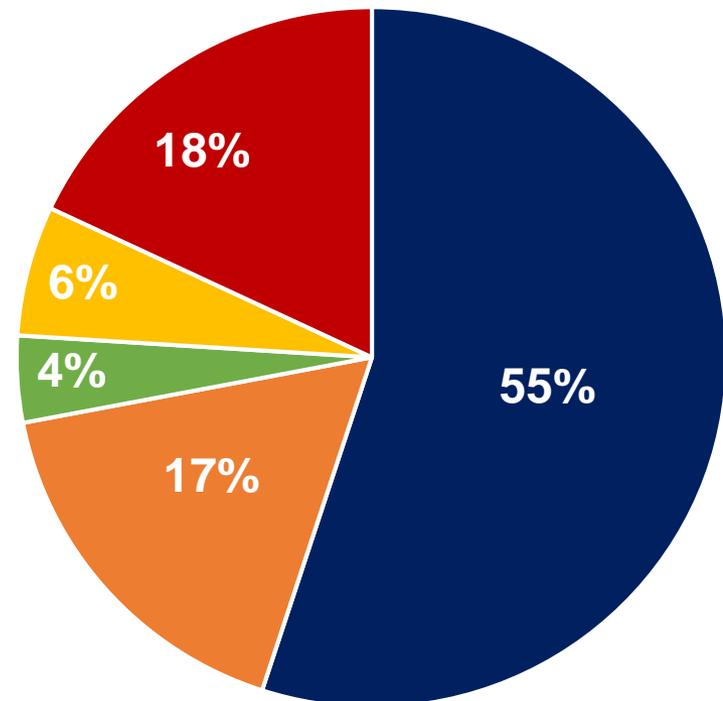
単位: 千タイバーツ



2017年度実績

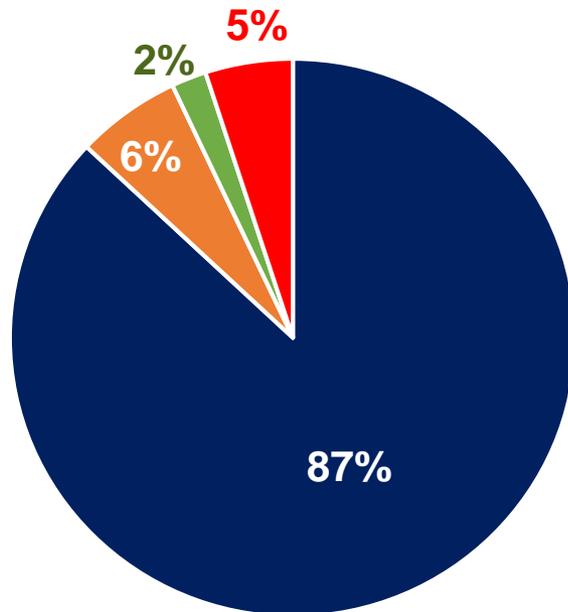


2022年度予測*

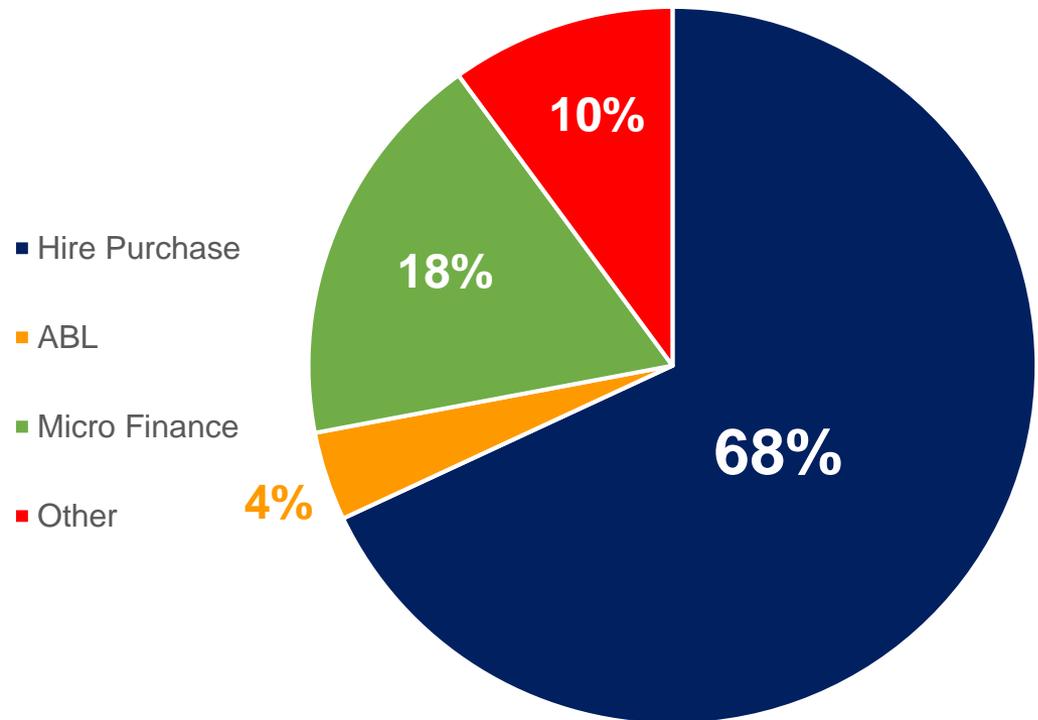


*高位、通常、低位の3つのシナリオのうち、通常ケースでの試算の場合

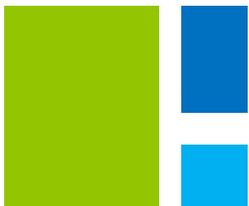
2017年度実績



2022年度予測*



*高位、通常、低位の3つのシナリオのうち、通常ケースでの試算の場合



子会社 戦略プラン 2018 – 2022

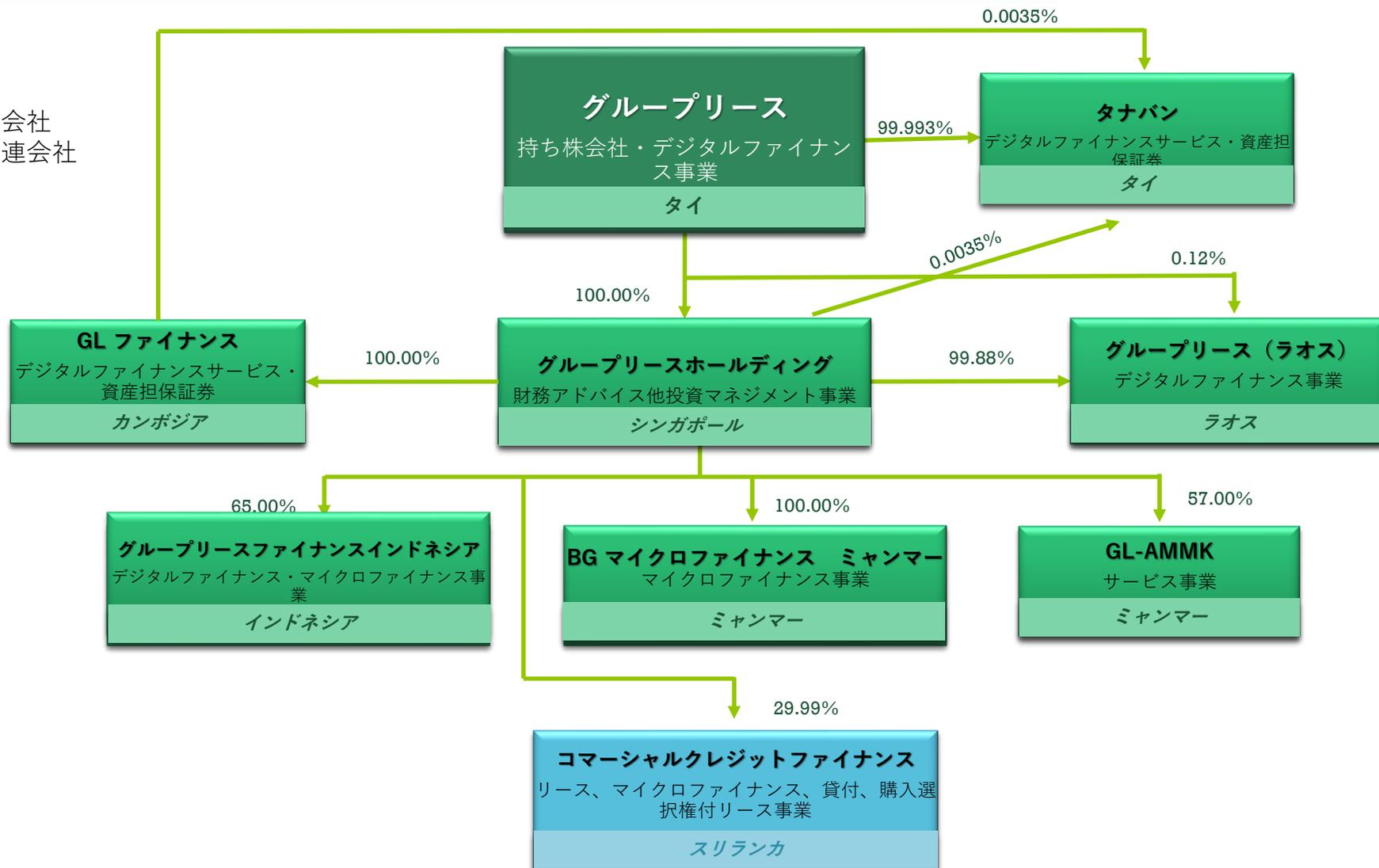


Group Lease PCL

グループ組織図

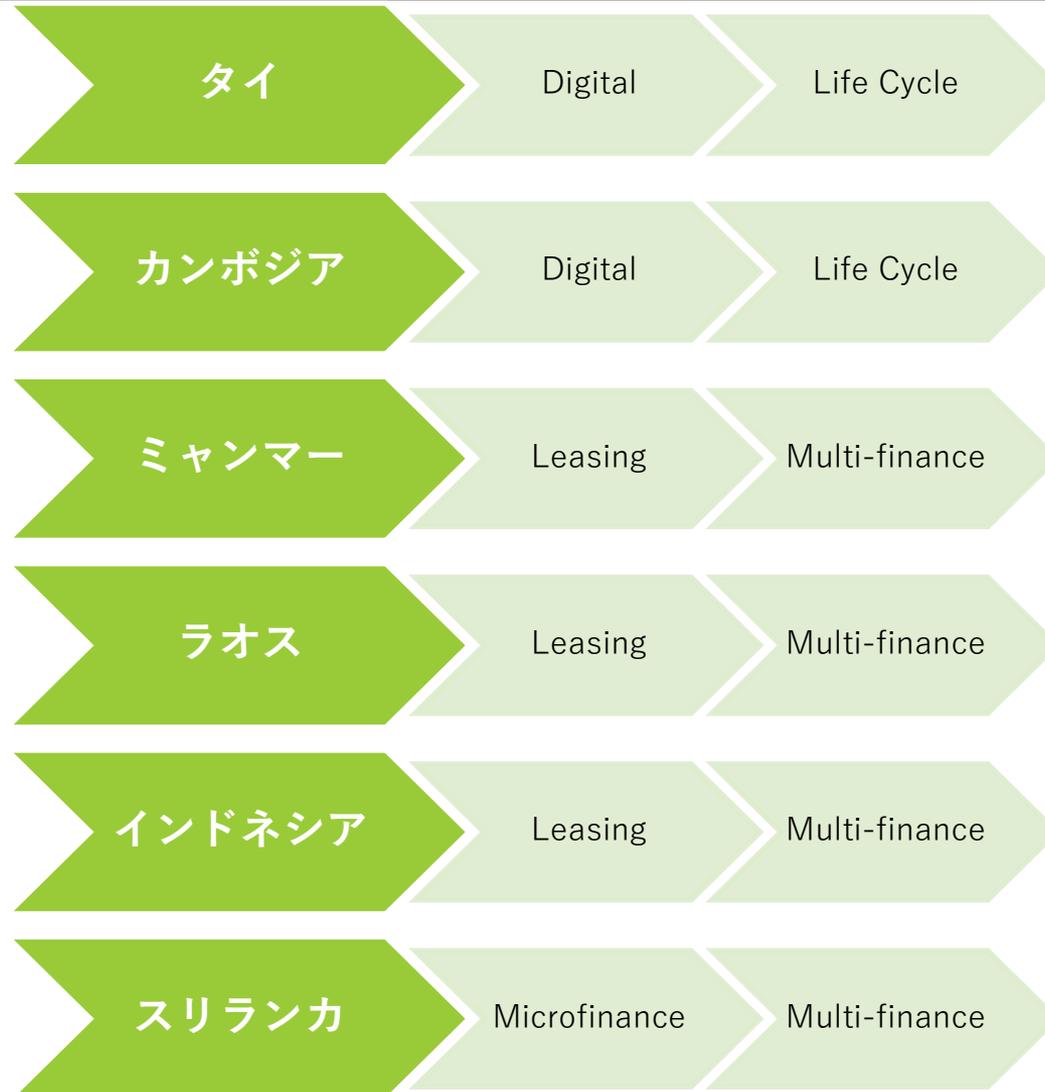


- 子会社
- 関連会社



GL戦略プラン

2018 - 2022

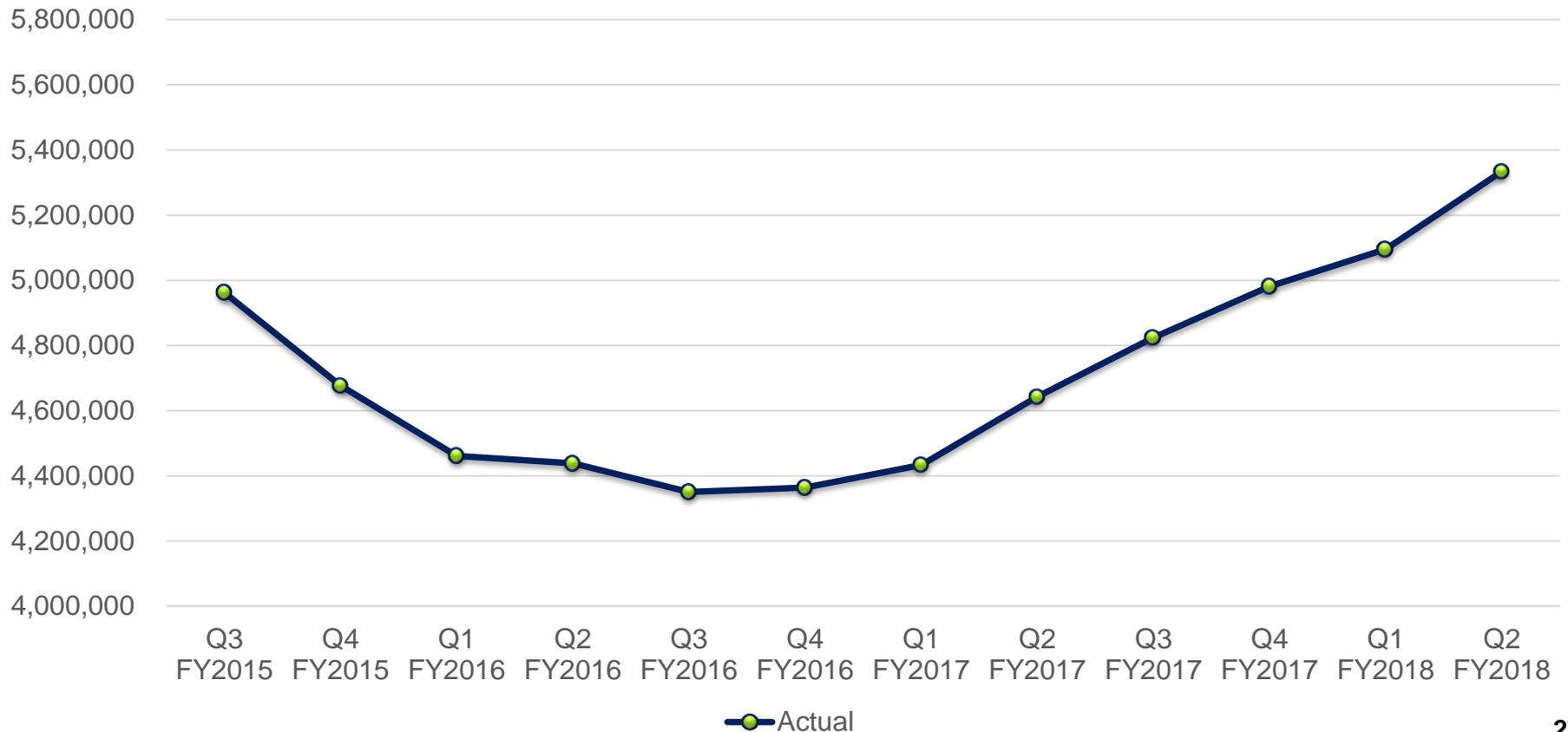


GLタイ戦略プラン



ポートフォリオ実績

単位: 千タイバーツ



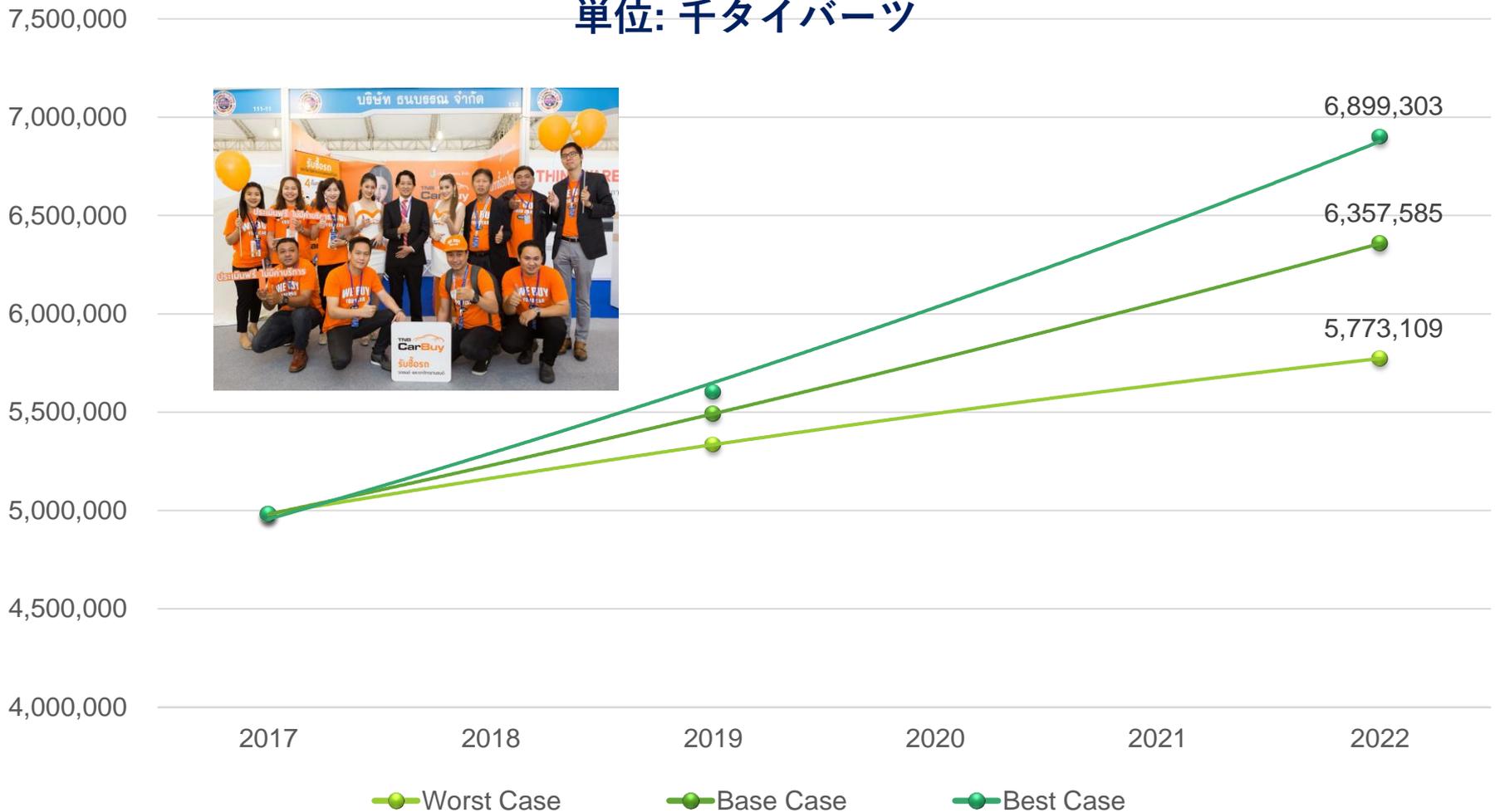
GLタイ戦略プラン

2017 - 2022



ポートフォリオ予測

単位: 千タイバーツ

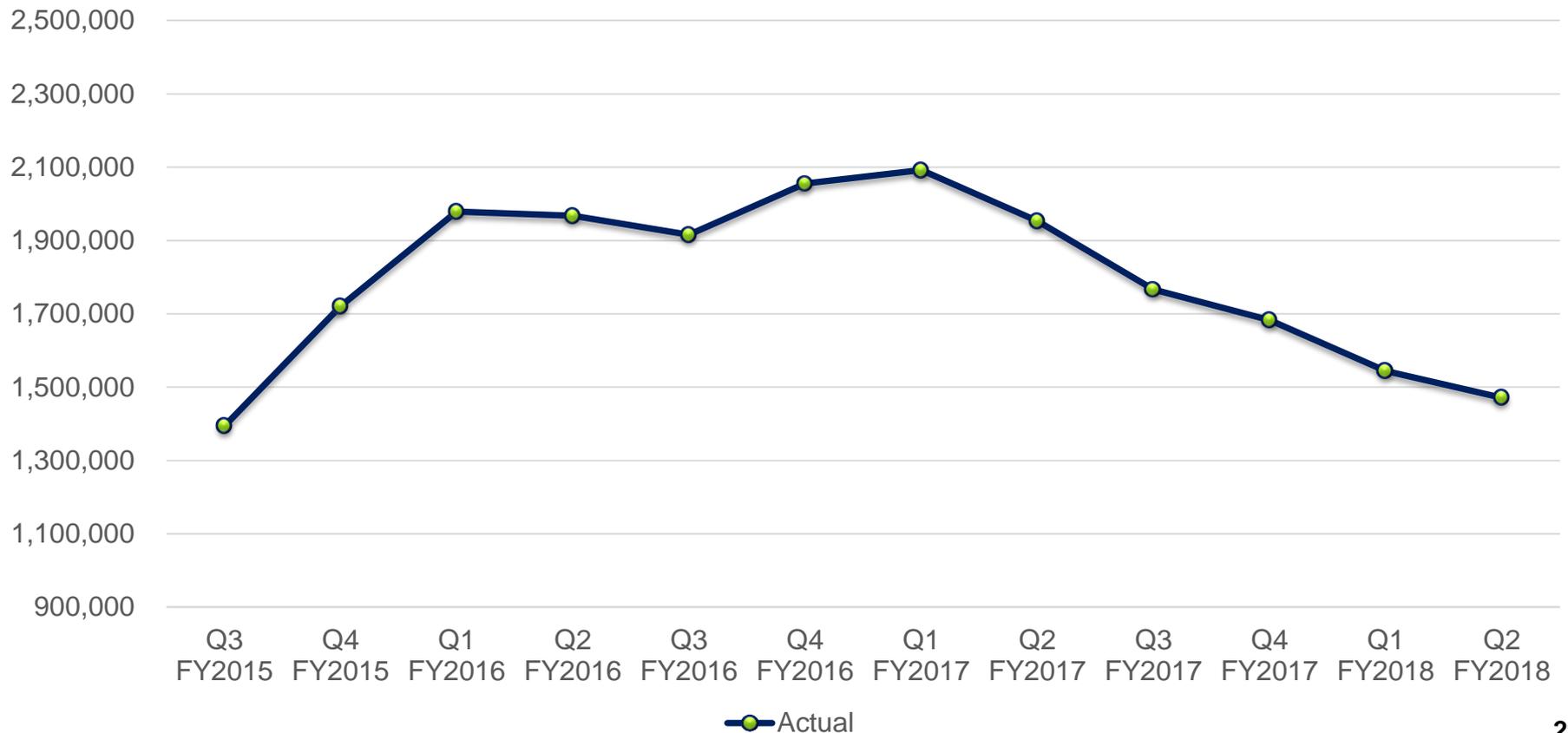


GLカンボジア戦略プラン



ポートフォリオ実績

単位: 千タイバーツ

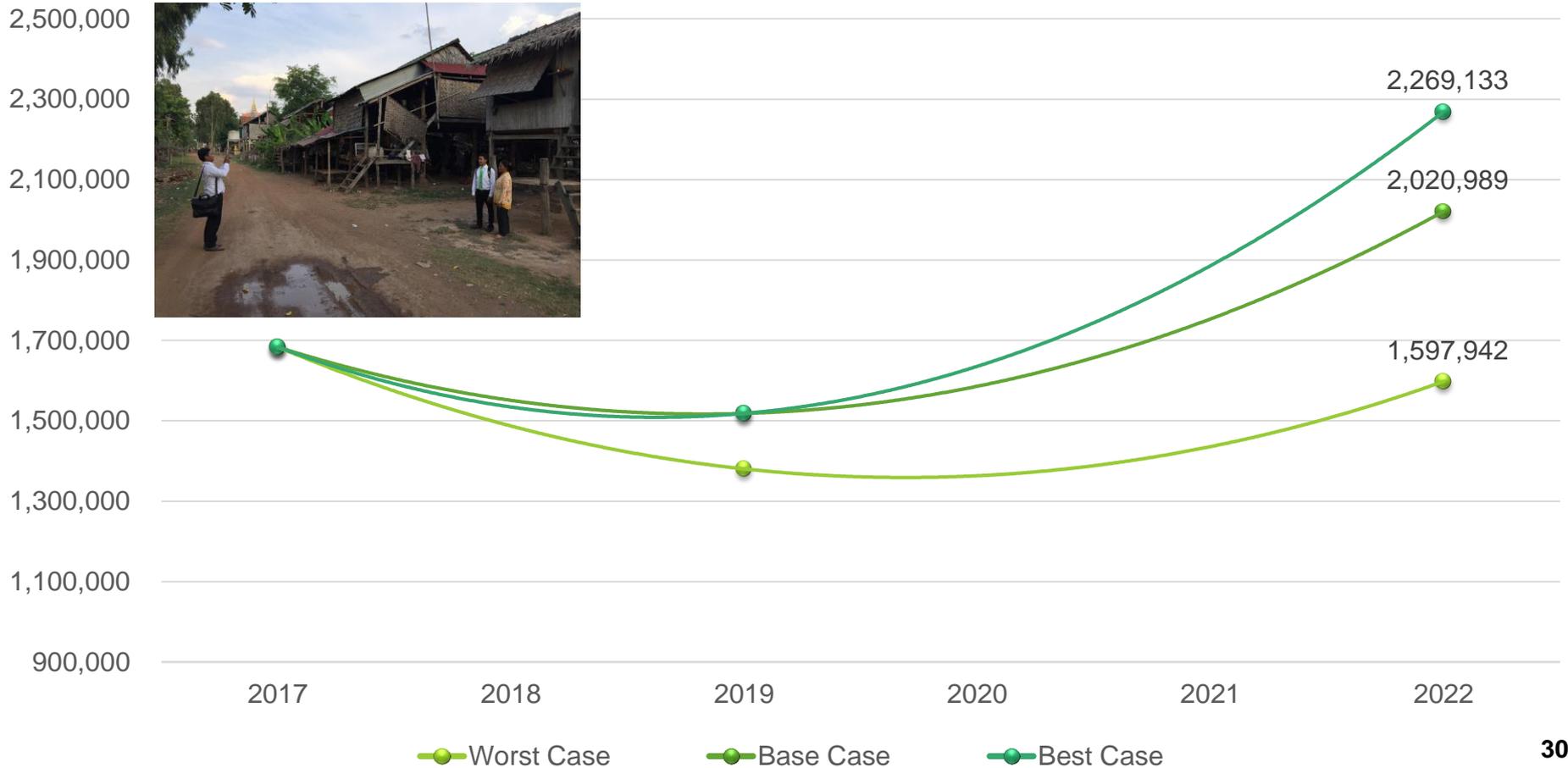


GLカンボジア戦略プラン

2017 - 2022



ポートフォリオ予測 単位: 千タイバーツ



GL ミャンマー戦略プラン



ポートフォリオ実績 単位: 千タイバーツ



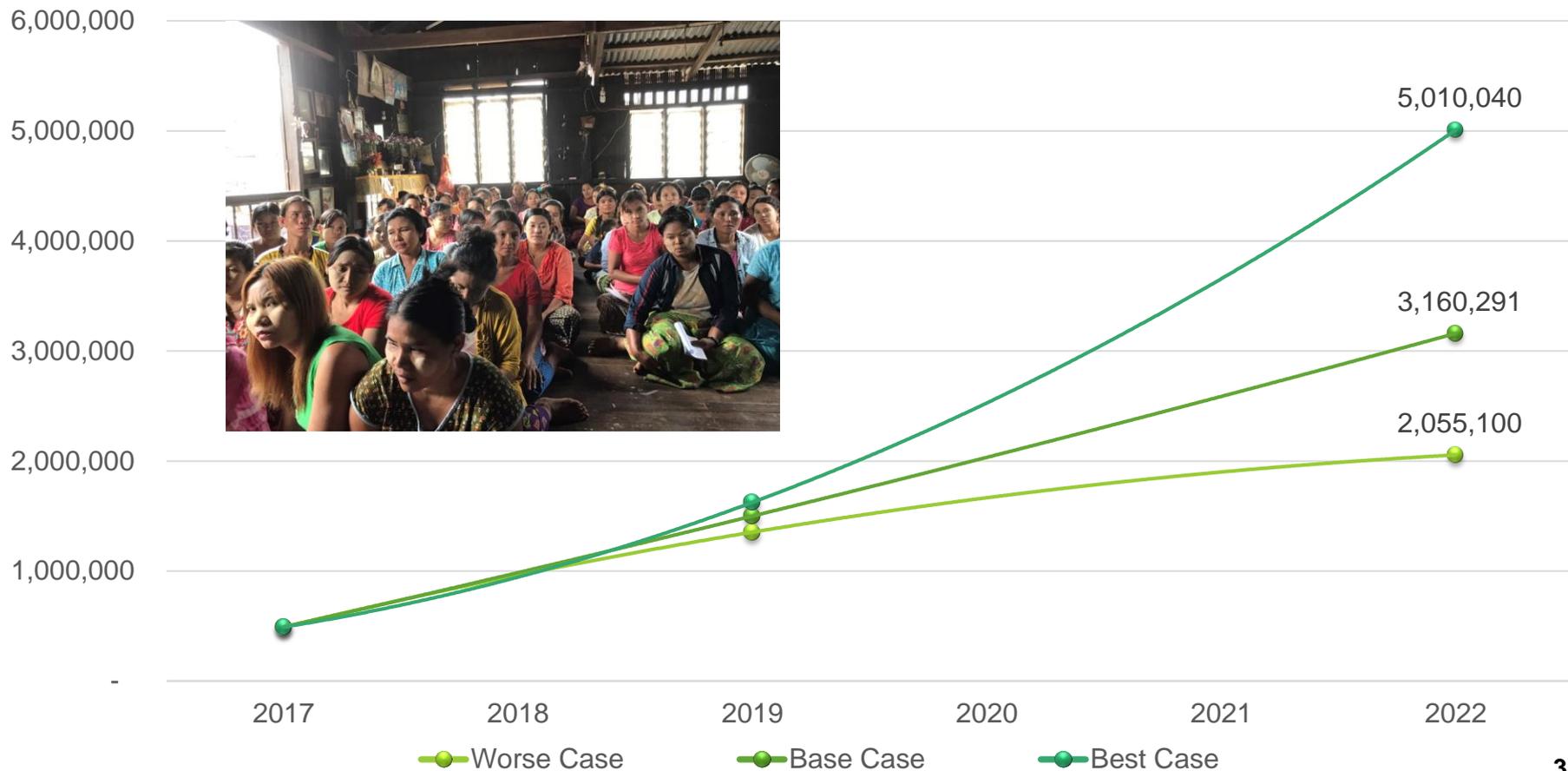
GLは、2017年第1四半期にBGMMを買収し、それ以降ミャンマー子会社としております。

GL ミャンマー戦略プラン

2017 - 2022



ポートフォリオ予測 単位: 千タイバーツ



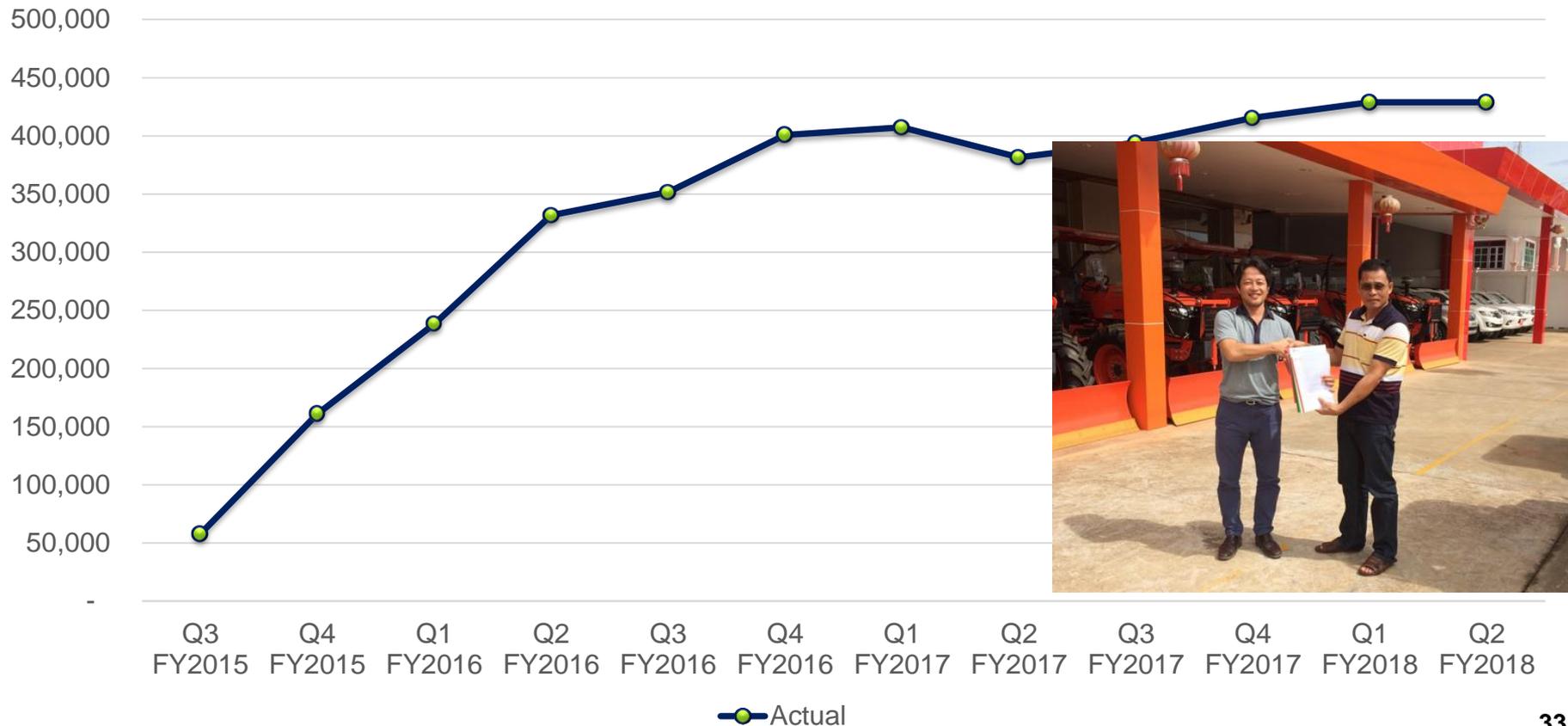
GL ラオス 戦略プラン

2017 - 2022



ポートフォリオ実績

単位: 千タイバーツ



GL ラオス 戦略プラン

2017 - 2022



ポートフォリオ予測

単位: 千タイバーツ

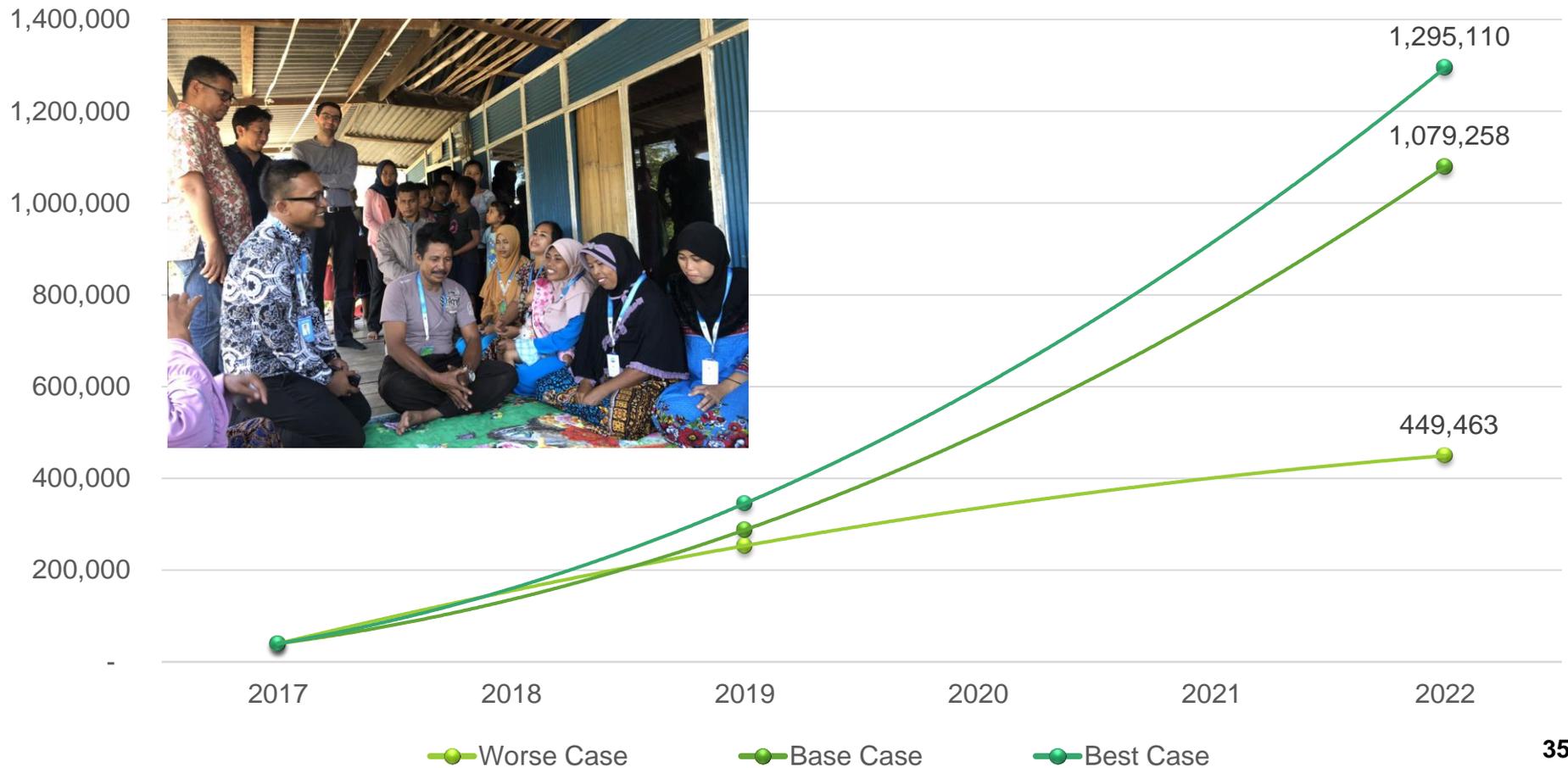


GLインドネシア 戦略プラン

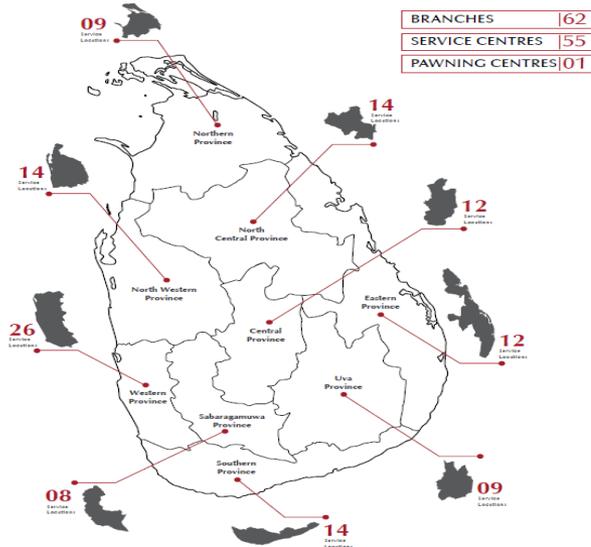
2017 - 2022



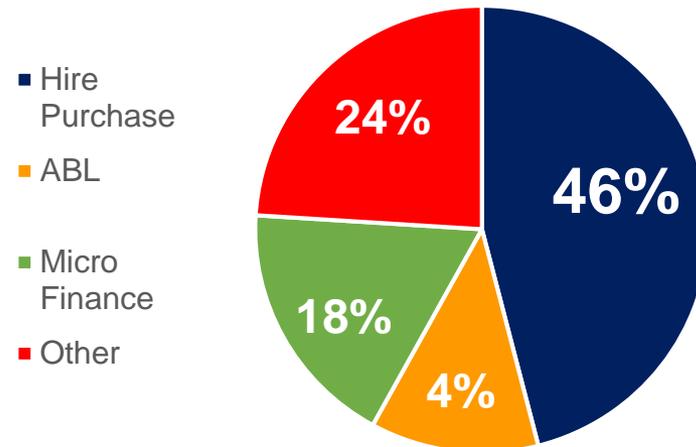
マイクロファイナンス ポートフォリオ予測 単位: 千タイバーツ



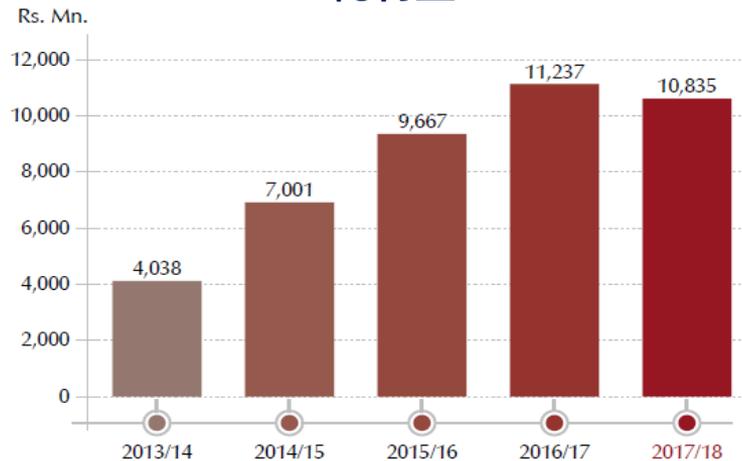
GL 持分法適用会社 CCF



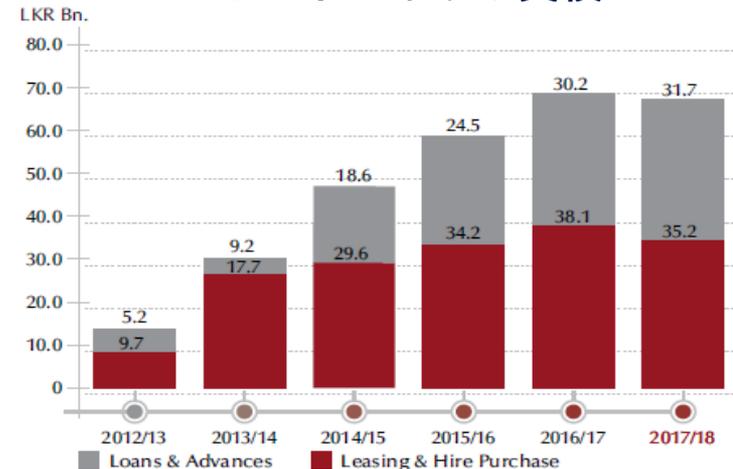
ポートフォリオ 2017/18

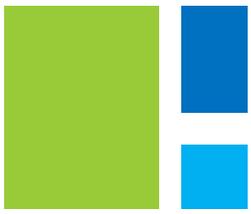


純利益



ポートフォリオ実績





THANK YOU